

SERVIZIO SANITARIO REGIONE SARDEGNA

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2022

AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE NUORO



ALLEGATO D)

Relazione sulla gestione 2022

Sommario

Premessa	2
1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione.....	4
2. Generalità sul territorio servito e sull'organizzazione dell'Azienda.....	4
3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi.....	9
3.1 Assistenza Ospedaliera.....	9
3.1.1 <i>Struttura</i>	9
3.1.2 <i>I risultati della produzione - Dati di attività – Assistenza ospedaliera</i>	10
3.2 Assistenza Territoriale.....	15
3.2.1 <i>Struttura</i>	15
3.2.2 <i>I risultati della produzione - Dati di attività – Assistenza territoriale</i>	18
4. La Gestione Economico Finanziaria dell'Azienda.....	26
4.1 <i>Valore della Produzione anno 2022</i>	27
4.2 <i>Costi della Produzione anno 2022</i>	28

Relazione sulla gestione 2022

Premessa

Con la Legge Regionale 11 settembre 2020, n. 24, attuata a partire dall'anno 2022, si è dato avvio ad importanti cambiamenti organizzativi determinati dalla riforma dell'intero Sistema Sanitario Regionale.

Con la riforma si è passati, infatti, da una unica azienda regionale, l'Azienda per la Tutela della Salute (ATS) costituita con la legge regionale del 27 luglio 2016, allo scorporo della stessa con l'istituzione di otto Aziende Socio Sanitarie, corrispondenti alle province della Regione e all'istituzione dell'Azienda regionale della Salute (ARES), quest'ultima con compiti e funzioni centralizzate di carattere tecnico-amministrativo a supporto delle nuove ASL e delle altre Aziende Sanitarie già presenti nella regione Sardegna, ARNAS-Brotzu, AREUS e AOU di Cagliari e Sassari.

Con la presente riforma ci si trova pertanto in uno scenario totalmente cambiato che ha solo parzialmente ripristinato gli assetti organizzativi delle vecchie ASL modificandone l'organizzazione e le competenze rispetto al recente passato (riforma 2017-2021) in cui ogni Azienda era priva di una propria identità gestionale ed economica.

Si è passati pertanto, da una organizzazione che fino al 31/12/2021 prevedeva Aree a basso potere gestionale, con funzioni prioritariamente di tipo sanitario (ospedaliero e territoriali) e con funzioni tecnico-amministrative gestite a livello centralizzato attraverso appositi Dipartimenti autonomi, all'istituzione ex novo delle otto Aziende Sanitarie che dovranno riappropriarsi di tutte le funzioni dettate dal D.lgs 502/1992 e ss.mm.ii. e quindi personalità giuridica pubblica e autonomia organizzativa, amministrativa, tecnica, patrimoniale, contabile e di gestione.

Il nuovo modello individuato dalla riforma continua comunque a prevedere attività delegate alla nuova azienda ARES, da consolidarsi attraverso appositi atti di convenzione, che nella fase di passaggio tra il vecchio e il nuovo sistema e nelle more della definizione dei nuovi assetti organizzativi e degli atti aziendali, è stata incaricata di garantire la continuità delle funzioni e dei servizi già erogati da ATS in continuità con l'anno 2021, che dovranno transitare successivamente nei nuovi Enti, con una previsione temporale che abbraccia al momento l'intero primo semestre del 2022.

Come previsto dalla Legge di riforma, e poi meglio esplicitato nella DGR 36/47 del 31/08/2021 "Piano preliminare regionale di riorganizzazione e riqualificazione dei servizi sanitari. L.R. n. 24/2020, art. 47. Approvazione preliminare.", l'ARES avrà il compito di gestire per conto di tutte le Aziende Sanitarie regionali, coordinandosi con le stesse diverse attività tra cui:

- a) La funzione di centrale di committenza con gare centralizzate per l'acquisto di beni e servizi, resta salva la facoltà di tutte le aziende di procedere direttamente all'acquisizione di beni e servizi nei limiti di quanto previsto dall'articolo 37 del decreto legislativo n. 50 del 2016;
- b) La gestione delle procedure di selezione e concorso del personale del Servizio sanitario regionale sulla base delle esigenze rappresentate dalle singole aziende;
- c) La funzione di omogeneizzazione della gestione dei bilanci e della contabilità delle singole aziende;
- d) La funzione di omogeneizzazione della gestione del patrimonio;
- e) Il supporto tecnico all'attività di formazione del personale del servizio sanitario regionale;
- f) I Servizi tecnici per la valutazione delle tecnologie sanitarie (Health technology assessment - HTA), servizi tecnici per la fisica sanitaria e l'ingegneria clinica;

Relazione sulla gestione 2022

- g) La gestione delle infrastrutture di tecnologia informatica, connettività, sistemi informativi e flussi dati in un'ottica di omogeneizzazione e sviluppo del sistema ICT;
- h) La gestione della committenza inerente l'acquisto di prestazioni sanitarie e socio-sanitarie da privati sulla base dei piani elaborati dalle aziende sanitarie;
- i) I controlli di appropriatezza e di congruità dei ricoveri ospedalieri di qualunque tipologia, utilizzando metodiche identiche per tutte le strutture pubbliche e private.

ARES, nella figura del Direttore Generale, ha assunto inoltre il compito di liquidare tutte le posizioni attive e passive di ATS in qualità di Commissario Liquidatore.

Pertanto considerato che nell'anno 2022 erano ancora in fase di definizione:

- l'adozione dell'Atto Aziendale;
- i rapporti tra ARES e ASL regionali attraverso specifici atti convenzionali;
- la definizione dell'assetto organizzativo conseguente all'approvazione dell'Atto Aziendale;

in questa fase sono venuti meno molti degli elementi utili per la programmazione e gestione aziendale.

Relazione sulla gestione 2022

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, a corredo del bilancio di esercizio per l'anno 2022 è formulata secondo le disposizioni del D.Lgs. 118/2011 ed in riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali.

Essa contiene, in particolare, le informazioni richieste dal D.Lgs. 118/2011 ivi comprese quelle supplementari, e quelle ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio anno 2022.

2. Generalità sul territorio servito e sull'organizzazione dell'Azienda

La ASL di Nuoro opera su un territorio coincidente con la provincia di Nuoro che si estende per 3.934 Km², con una popolazione complessiva di 146.725 abitanti (Fonte dati: Geo demo Istat al 01/01/2022), distribuiti in 52 comuni e suddivisi nei seguenti 4 distretti:

- Distretto di Nuoro
- Distretto di Macomer
- Distretto di Siniscola
- Distretto di Sorgono

Di seguito (tabella 1) il dato 2022 della popolazione aziendale ripartita per i Distretti sanitari e il confronto con i dati regionali e nazionali.

Tabella 1 - Dati strutturali anno 2022							
DISTRETTI ASL NUORO	Distretto Nuoro	Distretto Macomer	Distretto Siniscola	Distretto Sorgono	Totale ASL	Sardegna	Italia
Comuni	20	10	9	13	52	377	7.901
<i>di cui sotto i 2000 abitanti</i>	9	7	3	12	31		
<i>di cui sotto i 1000 abitanti</i>	5	4	2	5	16		
Superficie Km ²	2.026,05	534,22	749,84	623,61	3.933,72	24.090	301.225
Abitanti	79.986	20.520	31.168	15.051	146.725	1.587.413	59.030.133
Variazione assoluta popolazione rispetto al 2021	-767	-257	46	-143	-1.121	-2.631	-206.080
Variazione % popolazione rispetto al 2021	-0,95%	-1,24%	0,15%	-0,94%	-0,76%	-0,17%	-0,35%
Incidenza % sul Tot. Della Popolazione Asl	54,51%	13,99%	21,24%	10,26%	100,00%		
Densità ab/km ²	39,48	38,41	41,57	24,14	37,30	65,90	195,97

La densità di popolazione è molto bassa, pari a 37,30 ab/ Km², con una forte disparità rispetto ai 65,90 ab/ Km² nella regione Sardegna e ai 195,97 ab/ Km² a livello nazionale.

La presenza di tanti centri di piccole dimensioni, e di una geomorfologia del territorio complessa e tipicamente montana, con un sistema viario non all'altezza delle necessità, rende difficile le comunicazioni interne con notevoli ripercussioni sui tempi di

Relazione sulla gestione 2022

percordanza e di spostamento. Malgrado la particolare orografia del territorio, si persevera nel mantenere attiva l'offerta sanitaria che, seppure più onerosa rispetto ad altre più facili realtà, è comunque presente e vicina al cittadino, al fine di rispettare la sua libertà di scelta e il libero accesso ai servizi.

Si riporta di seguito la distribuzione per fasce d'età dei Distretti sanitari (tabella 2) e l'andamento della popolazione nel periodo compreso tra il 2018 e il 2022 (Tabella 3).

Tabella 2 - Popolazione per fascia di età - anno 2022				
Distretto/Fasce d'età	Maschi	Femmine	Totale	Incidenza delle fasce d'età
Distretto di Macomer	9.926	10.594	20.520	100,00%
da 0 a 14	1.022	958	1.980	9,65%
da 15 a 44	3.166	2.972	6.138	29,91%
da 45 a 64	3.117	3.187	6.304	30,72%
65 e più anni	2.621	3.477	6.098	29,72%
Distretto di Nuoro	38.971	41.015	79.986	100,00%
da 0 a 14	4.564	4.251	8.815	11,02%
da 15 a 44	13.092	12.129	25.221	31,53%
da 45 a 64	12.523	12.585	25.108	31,39%
65 e più anni	8.792	12.050	20.842	26,06%
Distretto di Siniscola	15.677	15.491	31.168	100,00%
da 0 a 14	2.027	1.824	3.851	12,36%
da 15 a 44	5.142	4.859	10.001	32,09%
da 45 a 64	5.069	4.869	9.938	31,89%
65 e più anni	3.439	3.939	7.378	23,67%
Distretto di Sorgono	7.580	7.471	15.051	100,00%
da 0 a 14	692	663	1.355	9,00%
da 15 a 44	2.410	2.096	4.506	29,94%
da 45 a 64	2.491	2.236	4.727	31,41%
65 e più anni	1.987	2.476	4.463	29,65%
Totale complessivo	72.154	74.571	146.725	

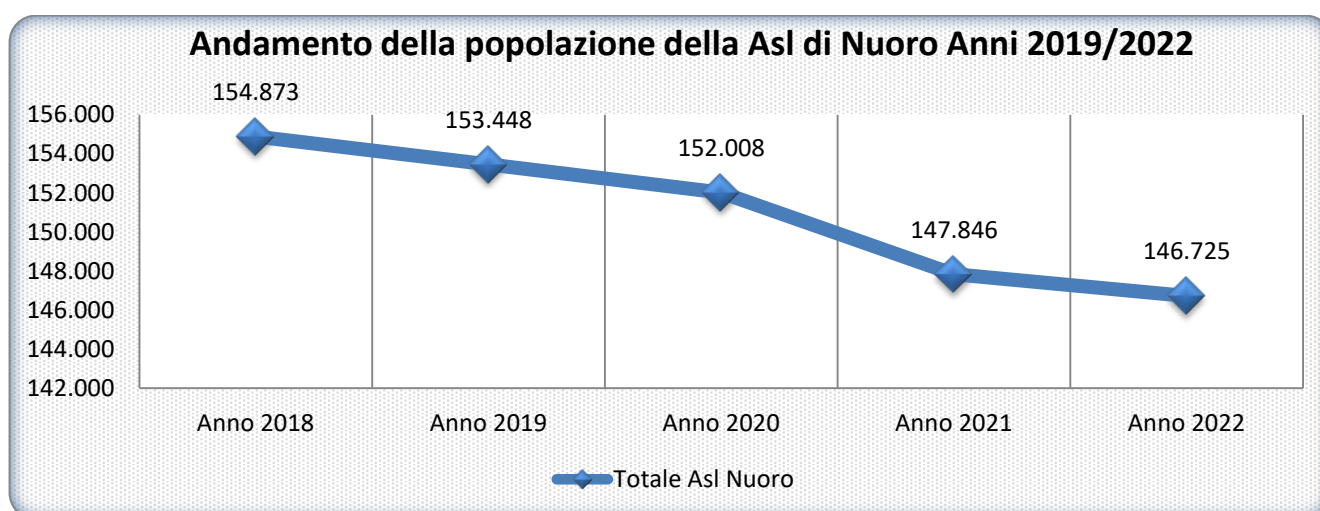
Fonte dati: Geo demo Istat

La tabella sopra riportata evidenzia la prevalenza del genere femminile e la maggiore incidenza delle fasce d'età 45/64 e 65 e più anni, sul totale della popolazione, ciò implica un bisogno crescente di assistenza sanitaria con il relativo incremento dei costi che ne derivano.

Relazione sulla gestione 2022

DISTRETTI	Tabella 3 - Popolazione ASL Nuoro anni 2018/2022					Andamento 2018/2022	
	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Val. assoluti	Val. %
Nuoro	84.814	83.911	83.064	80.753	79.986	-4.828	-5,69%
Macomer	21.772	21.573	21.255	20.777	20.520	-1.252	-5,75%
Siniscola	32.036	31.990	32.039	31.122	31.168	-868	-2,71%
Sorgono	16.251	15.974	15.650	15.194	15.051	-1.200	-7,38%
Totale Asl Nuoro	154.873	153.448	152.008	147.846	146.725	-8.148	-5,26%
Sardegna	1.631.040	1.622.257	1.611.621	1.590.044	1.587.413	-43.627	-2,67%

Fonte dati: Geo demo Istat all'01/01 di ogni anno



Alla data del 1° gennaio 2018 la popolazione dell'ASL di Nuoro era pari a 154.873 contro i 146.725 presenti al 1° gennaio 2022, con un decremento nel quinquennio di 8.148 unità pari all' 5,26%, più elevato rispetto al calo registrato a livello regionale pari al 2,67%.

Fasce d'età	Tabella 4 - ASL Nuoro – Indicatori demografici				
	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
da 0 a 14	18.261	17.773	17.282	16.572	16.001
da 15 a 44	52.436	50.937	49.421	46.897	45.866
da 45 a 64	47.260	47.290	47.185	46.072	46.077
65 e più anni	36.916	37.448	38.120	38.305	38.781
Totale complessivo	154.873	153.448	152.008	147.846	146.725
Indice di vecchiaia	202,16%	210,70%	220,58%	231,14%	242,37%
Indice di invecchiamento	23,84%	24,40%	25,08%	25,91%	26,43%
Indice di dipendenza strutturale	55,35%	56,22%	57,35%	59,03%	59,58%
Indice di dipendenza anziani	37,03%	38,12%	39,46%	41,20%	42,18%
Indice di dipendenza giovanile	18,32%	18,09%	17,89%	17,83%	17,40%

Fonte dati: Geo demo Istat all'01/01 di ogni anno

Relazione sulla gestione 2022

Gli indicatori demografici riportati nella tabella 4 forniscono uno spaccato delle caratteristiche della popolazione residente nel nostro territorio costituita da una popolazione di ultra sessantacinquenni che incide in maniera crescente sul totale della popolazione (Indice di Invecchiamento) e ancora di più sulla fascia 0/14 (Indice di vecchiaia). Cresce inoltre l'indice di dipendenza strutturale (rapporto tra le persone considerate in età "non attiva" - 0/14 e 65 e più anni - e quelle considerate in "età attiva" - 15/44 e 45/64 -). Tale indice assume rilevanza dal punto di vista economico e sociale, in quanto fornisce la misura di quella quota della popolazione che per ragioni demografiche è attiva e in quanto tale dovrebbe farsi carico della parte della popolazione che per le stesse ragioni è invece inattiva. Valori superiori al 50 per cento indicano una situazione di squilibrio generazionale.

Si completa il quadro demografico riportando i dati della popolazione straniera presente nel nostro territorio nell'intervallo 2019/2022, rappresentati per fasce d'età. Si fa notare come anche tra popolazione straniera si registra una tendenza all'aumento delle fasce d'età 45/64 e 65 e più anni in opposizione alla contrazione della fascia 15/44.

Fasce d'età	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Composizione Anno 2019	Composizione Anno 2020	Composizione Anno 2021	Composizione Anno 2022
Da 0 a 14	448	437	409	422	10,82%	10,61%	11,27%	11,52%
Da 15 a 44	2.094	1.995	1.725	1.720	50,59%	48,42%	47,53%	46,97%
Da 45 a 64	1.335	1.394	1.252	1.254	32,25%	33,83%	34,50%	34,24%
65 e più anni	262	294	243	266	6,33%	7,14%	6,70%	7,26%
Totale complessivo	4.139	4.120	3.629	3.662	100%	100%	100%	100%

Fonte dati: Geo demo Istat all'01/01 di ogni anno

Dal punto di vista dell'organizzazione aziendale, come specificato nella Premessa, l'Azienda di Nuoro a partire dall'anno 2022, ha riassunto la propria identità di Azienda Sanitaria a tutti gli effetti con una organizzazione che momentaneamente previsto funzioni ristrette sotto l'aspetto tecnico amministrativo in quanto in parte sono confluite nella nuova azienda ARES, per orientarsi successivamente verso un trasferimento sempre più rilevante delle stesse all'interno dell'ASSL, meglio delineate con l'adozione dell'Atto Aziendale.

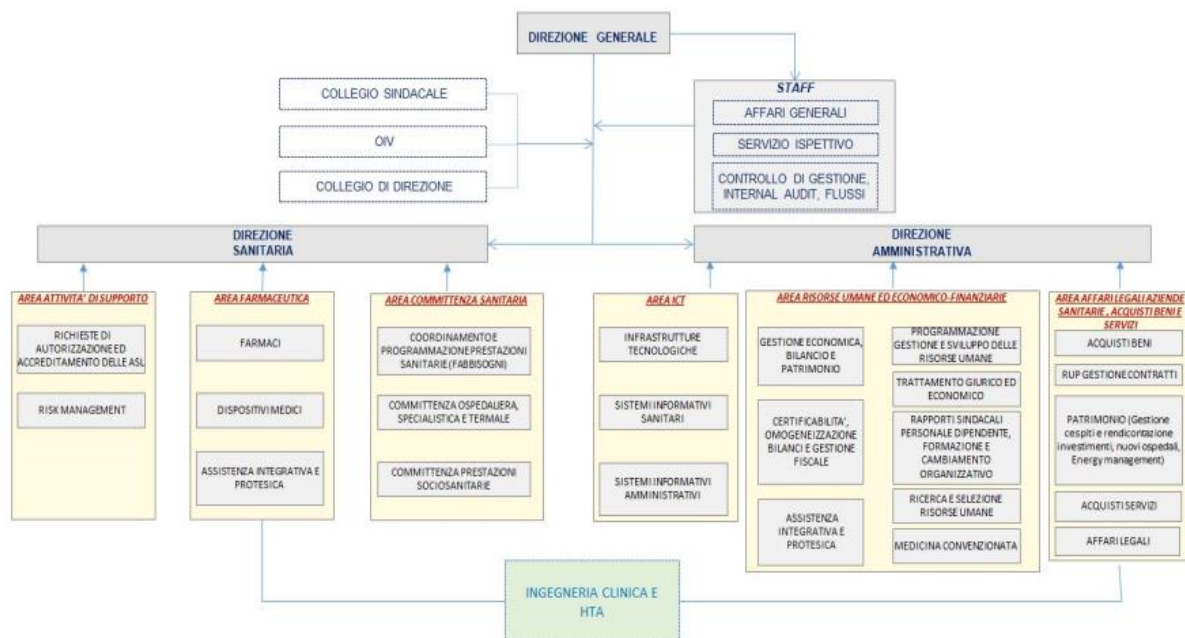
Sotto l'aspetto prettamente sanitario l'Azienda ha continuato a garantire l'assistenza attraverso la gestione delle Strutture presenti nel proprio territorio, Distretti Sanitari e Presidi Ospedalieri, riacquisendo inoltre la diretta gestione dell'attività del Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze e del Dipartimento di Prevenzione, anche se entrambi in una prima fase hanno ereditato dalla precedente organizzazione un modello centralizzato tra più ASL. Ai Dipartimenti, nominati di Area Centro, infatti sono confluiti le strutture delle ASL di Nuoro, Oristano e Lanusei, ma anche sotto questo aspetto, tenuto conto di quanto disposto dalle linee guida sugli Atti Aziendali, si è proceduto a ridefinire i ruoli delle strutture/servizi dei Dipartimenti sopramenzionati per consentire la piena attuazione gestionale.

La Giunta regionale con la DGR n.. 36/47 del 31.8.2021 "Piano preliminare regionale di riorganizzazione e riqualificazione dei servizi sanitari. L.R. n. 24/2020, art. 47. Approvazione preliminare." e con le linee guida richiamate, emanate per la definizione dell'atto aziendale con la DGR n. 30/73 del 30 Settembre 2022 "Indirizzi per l'adozione dell'atto aziendale delle Aziende socio-sanitarie locali (ASL). Approvazione definitiva.", ha delineato l'assetto organizzativo previsto per le nuove Aziende sanitarie locali secondo il modello dipartimentale, di seguito raffigurato:

Relazione sulla gestione 2022



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA



Modello Indicativo di organizzazione delle ASL - Allegato n. 1 alla Delib. G.R. n. 36/47 del 31.8.2021

Relazione sulla gestione 2022

3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

3.1 Assistenza Ospedaliera

3.1.1 Struttura

L'Azienda eroga l'attività ospedaliera attraverso tre presidi a gestione diretta:

- Il Presidio Ospedaliero San Francesco
- Il Presidio Ospedaliero Cesare Zonchello
- Il Presidio Ospedaliero San Camillo

I primi due dislocati territorialmente nella città di Nuoro, il terzo a Sorgono.

I posti letto complessivamente gestiti sono stati 420 (Fonte dati: Flusso HSP 12_2022) suddivisi in posti letto ordinari, day hospital/ day surgery secondo la seguente tabella.

Tabella 6 – Posti letto Aziendali			
Codice struttura	Posti letto D.O.	Posti letto D.H./D.S.	Totale P.L.
Presidio Ospedaliero San Francesco	312	59	371
Presidio Ospedaliero C. Zonchello	26	5	31
Presidio Ospedaliero San Camillo	15	3	18
Totale complessivo	353	67	420

L'assistenza erogata garantisce una offerta completa di discipline ripartite nei tre nosocomi così come risulta nella tabella sotto riportata.

Struttura Ospedaliera	Area	Reparto
20001700 - Presidio San Francesco	Chirurgica	Chirurgia generale
		Chirurgia vascolare
		Neurochirurgia
		Oculistica
		Ortopedia
		Ostetricia ginecologia
		Otorinolaringoiatra
		Urologia
	Medica	Ematologia
		Oncologia
		Geriatria
		Malattie infettive e tropicali
		Medicina
		Nefrodialisi
		Neurologia
		Pediatria / nido/ terapia intensiva neonatale
		Unità coronarica
		Dermatologia
	Servizi Trasversali	Rianimazione e Anestesia
Salute Mentale	Psichiatria	
20001800 - Presidio C. Zonchello	Medica	Pneumologia
20002000 - Presidio San Camillo	Chirurgica	Chirurgia generale
20002000 - Presidio San Camillo	Medica	Medicina

Relazione sulla gestione 2022

3.1.2 I risultati della produzione - Dati di attività – Assistenza ospedaliera

Stabilimento	Stabilimento /Disciplina	Anno 2022			Anno 2021			Delta sul Totale dei dimessi	
		Totale dimessi	DO	DH	Totale dimessi	DO	DH	Assoluto	%
P.O. San Francesco	0901 - Chirurgia Generale	515	473	42	599	540	59	-84	-14,02%
	1401 - Chirurgia Vascolare - Angiologia	218	192	26	224	201	23	-6	-2,68%
	1801 - Ematologia	947	375	572	977	382	595	-30	-3,07%
	2101 - Geriatria	784	745	39	622	569	53	162	26,05%
	2401 - Malattie Infettive E Tropicali	281	281	0	112	111	1	169	150,89%
	2402 - Malattie Infettive E Tropicali	0	0	0	247	247	0	-247	-100,00%
	2403 - Malattie Infettive E Tropicali	0	0	0	112	112	0	-112	-100,00%
	2601 - Medicina Generale	910	798	112	623	494	129	287	46,07%
	2901 - Nefrologia	399	255	144	398	232	166	1	0,25%
	3001 - Neurochirurgia	404	378	26	411	385	26	-7	-1,70%
	3101 - Nido	594	594	0	553	553	0	41	7,41%
	3201 - Neurologia	700	468	232	665	443	222	35	5,26%
	3401 - Oculistica	152	24	128	106	31	75	46	43,40%
	3601 - Ortopedia E Traumatologia	533	502	31	778	750	28	-245	-31,49%
	3701 - Ostetricia E Ginecologia	1.915	1.344	571	1.832	1.273	559	83	4,53%
	3801 - Otorinolaringoiatria	570	522	48	486	467	19	84	17,28%
	3901 - Pediatria	753	705	48	597	555	42	156	26,13%
	4001 - Psichiatria	238	238	0	208	208	0	30	14,42%
	4301 - Urologia	690	516	174	822	624	198	-132	-16,06%
	4901 - Terapia Intensiva	183	183	0	163	163	0	20	12,27%
	4902 - Terapia Intensiva	0		0	63	63	0	-63	-100,00%
	5001 - Unità Coronarica	1.184	982	202	1.160	951	209	24	2,07%
	5201 - Dermosifilopatia	559	336	223	621	357	264	-62	-9,98%
6401 - Oncologia	477	0	477	495	0	495	-18	-3,64%	
7301 - Terapia Intensiva Neonatale	245	245	0	246	246	0	-1	-0,41%	
	20001700 - P.O. San Francesco - (Nuoro)	13.251	10.156	3.095	13.120	9.957	3.163	131	1,00%
P.O. C. Zonchello	6801 - Pneumologia	399	381	18	301	283	18	98	32,56%
	20001800 - P.O. C. Zonchello - (Nuoro)	399	381	18	301	283	18	98	32,56%
P.O. San Camillo	0901 - Chirurgia Generale	0	0	0	12	12	0	-12	-100,00%
	2601 - Medicina Generale	397	197	200	454	240	214	-57	-12,56%
	20002000 - P.O. San Camillo - (Sorgono)	397	197	200	466	252	214	-69	-14,81%
Totale Dimissioni Asl Nuoro		14.047	10.734	3.313	13.887	10.492	3.395	160	1,15%

Fonte dati: Abaco

Relazione sulla gestione 2022

Stabilimento	Disciplina	Anno 2022			Anno 2021			Delta Peso medio	
		Peso Medio	DO	DH	Peso Medio	DO	DH	Assoluto	%
P.O. San Francesco	0901 - Chirurgia Generale	1,171	1,204	0,798	1,237	1,289	0,759	-0,07	-5,30%
	1401 - Chirurgia Vascolare - Angiologia	2,203	2,177	2,395	1,997	2,066	1,394	0,21	10,31%
	1801 - Ematologia	1,714	2,175	1,412	1,792	2,428	1,383	-0,08	-4,34%
	2101 - Geriatria	1,081	1,092	0,872	1,098	1,108	0,986	-0,02	-1,54%
	2401 - Malattie Infettive E Tropicali	1,392	1,392		1,391	1,397	0,664	0,00	0,09%
	2402 - Malattie Infettive E Tropicali				1,522	1,522		-1,52	-100,00%
	2403 - Malattie Infettive E Tropicali				1,280	1,280		-1,28	-100,00%
	2601 - Medicina Generale	1,066	1,082	0,954	1,043	1,093	0,852	0,02	2,19%
	2901 - Nefrologia	1,274	1,314	1,203	1,238	1,230	1,249	0,04	2,89%
	3001 - Neurochirurgia	2,426	2,537	0,823	2,426	2,541	0,728	0,00	0,02%
	3101 - Nido	0,198	0,198		0,178	0,178		0,02	11,46%
	3201 - Neurologia	1,095	1,223	0,836	1,143	1,303	0,825	-0,05	-4,25%
	3401 - Oculistica	0,658	0,780	0,635	0,643	0,772	0,589	0,01	2,32%
	3601 - Ortopedia E Traumatologia	1,373	1,400	0,949	1,365	1,380	0,960	0,01	0,65%
	3701 - Ostetricia E Ginecologia	0,625	0,643	0,580	0,609	0,614	0,599	0,02	2,52%
	3801 - Otorinolaringoiatria	1,001	1,020	0,796	1,059	1,067	0,846	-0,06	-5,44%
	3901 - Pediatria	0,705	0,716	0,521	0,716	0,736	0,453	-0,01	-1,55%
	4001 - Psichiatria	0,684	0,684		0,685	0,685		0,00	-0,17%
	4301 - Urologia	1,080	1,193	0,745	1,067	1,168	0,750	0,01	1,19%
	4901 - Terapia Intensiva	3,226	3,226		2,758	2,758		0,47	16,99%
	4902 - Terapia Intensiva				3,017	3,017		-3,02	-100,00%
	5001 - Unità Coronarica	1,390	1,461	1,038	1,550	1,658	1,044	-0,16	-10,32%
5201 - Dermosifilopatia	0,916	0,822	1,057	0,912	0,841	1,007	0,00	0,47%	
6401 - Oncologia	0,780		0,780	0,782		0,782	0,00	-0,16%	
7301 - Terapia Intensiva Neonatale	1,418	1,418		1,251	1,251		0,17	13,39%	
20001700 - P.O. San Francesco - (Nuoro)	1,120	1,322	0,964	1,160	1,391	0,882	-0,04	-3,45%	
P.O. C. Zonchello	6801 - Pneumologia	1,232	1,245	0,959	1,215	1,233	0,942	0,02	1,39%
	20001800 - P.O. C. Zonchello - (Nuoro)	1,230	1,245	0,959	1,220	1,233	0,942	0,01	0,82%
P.O. San Camillo	0901 - Chirurgia Generale				0,892	0,892		-0,89	-100,00%
	2601 - Medicina Generale	0,948	1,146	0,753	0,936	1,129	0,718	0,01	1,32%
	20002000 - P.O. San Camillo - (Sorgono)	0,950	1,146	0,753	0,930	1,010	0,718	0,02	2,15%
Totale complessivo	1,110	1,311	0,953	1,150	1,357	0,876	-0,04	-3,48%	

Relazione sulla gestione 2022

Stabilimento	Disciplina	Anno 2022			Anno 2021			Delta Degenza media	
		Degenza Media	DO	DH	Degenza Media	DO	DH	Assoluto	%
P.O. San Francesco	0901 - Chirurgia Generale	5,90	6,33	1,00	5,77	6,28	1,03	0,13	2,27%
	1401 - Chirurgia Vascolare - Angiologia	10,79	12,11	1,00	10,61	11,71	1,00	0,18	1,71%
	1801 - Ematologia	11,55	13,15	10,50	10,79	12,78	9,50	0,77	7,09%
	2101 - Geriatria	11,96	12,43	2,85	10,71	11,40	3,21	1,25	11,70%
	2401 - Malattie Infettive E Tropicali	16,27	16,27	0,00	14,47	14,59	2,00	1,79	12,39%
	2402 - Malattie Infettive E Tropicali	0,00	0,00	0,00	17,10	17,10	0,00	-17,10	-100,00%
	2403 - Malattie Infettive E Tropicali	0,00	0,00	0,00	17,62	17,62	0,00	-17,62	-100,00%
	2601 - Medicina Generale	12,23	12,99	6,79	10,87	12,56	4,40	1,36	12,48%
	2901 - Nefrologia	8,92	12,31	2,91	7,40	10,64	2,87	1,52	20,51%
	3001 - Neurochirurgia	10,71	11,38	1,00	9,42	9,99	1,00	1,29	13,68%
	3101 - Nido	2,96	2,96	0,00	3,07	3,07	0,00	-0,12	-3,78%
	3201 - Neurologia	10,80	13,16	6,03	11,08	13,24	6,75	-0,28	-2,52%
	3401 - Oculistica	2,16	6,83	1,28	3,12	7,68	1,24	-0,96	-30,90%
	3601 - Ortopedia E Traumatologia	9,24	9,75	1,00	9,22	9,53	1,00	0,02	0,23%
	3701 - Ostetricia E Ginecologia	3,31	4,29	1,00	3,48	4,58	1,00	-0,17	-4,96%
	3801 - Otorinolaringoiatria	5,52	5,88	1,63	6,84	6,99	2,95	-1,31	-19,20%
	3901 - Pediatria	3,47	3,49	3,10	3,77	3,78	3,60	-0,30	-7,95%
	4001 - Psichiatria	13,91	13,91	0,00	11,56	11,56	0,00	2,35	20,32%
	4301 - Urologia	4,78	5,45	2,78	4,91	5,73	2,31	-0,13	-2,64%
	4901 - Terapia Intensiva	14,92	14,92	0,00	15,93	15,93	0,00	-1,00	-6,30%
	4902 - Terapia Intensiva	0,00	0,00	0,00	20,14	20,14	0,00	-20,14	-100,00%
	5001 - Unità Coronarica	5,71	6,68	1,00	5,96	7,05	1,00	-0,25	-4,17%
5201 - Dermosifilopatia	6,82	8,36	4,48	7,00	8,26	5,31	-0,19	-2,68%	
6401 - Oncologia	10,05	0,00	10,05	11,06	0,00	11,06	-1,01	-9,11%	
7301 - Terapia Intensiva Neonatale	8,10	8,10	0,00	9,31	9,31	0,00	-1,21	-13,00%	
20001700 - P.O. San Francesco - (Nuoro)	7,75	8,51	5,26	7,80	8,58	5,35	-0,05	-0,64%	
P.O. C. Zonchello	6801 - Pneumologia	18,06	18,10	17,17	21,50	21,70	18,44	-3,44	-16,02%
	20001800 - P.O. C. Zonchello - (Nuoro)	18,06	18,10	17,17	21,50	21,70	18,44	-3,44	-16,02%
P.O. San Camillo	0901 - Chirurgia Generale	0,00	0,00	0,00	8,92	8,92	0,00	-8,92	-100,00%
	2601 - Medicina Generale	9,21	11,94	6,52	9,72	11,58	7,63	-0,51	-5,23%
	20002000 - P.O. San Camillo - (Sorgono)	9,21	11,94	6,52	9,70	11,46	7,63	-0,49	-5,03%
Totale complessivo		8,08	8,91	5,40	8,16	9,00	5,56	-0,08	-0,94%

Le dimissioni ospedaliere nei due anni messi a confronto danno luogo ad un timido andamento positivo. L'emergenza sanitaria causata dal Covid 19 ha avuto termine il 31 Marzo del 2022, decretando la possibilità di ripristinare la normale attività sanitaria anche se sempre con le dovute attenzioni e precauzioni richieste dal caso.

Complessivamente l'attività ha avuto un incremento dell'1,15%, sul quale ha inciso per il 2,31% l'attività in regime ordinario, mentre l'attività in regime diurno ha avuto una contrazione negativa pari al -2,42%. Nello specifico il Presidio San Francesco ha prodotto il 2% in più rispetto al 2021 di Ricoveri Ordinari e ha registrato una contrazione pari a -0,68% dei ricoveri diurni. In numerose Unità Operative dell'Area Chirurgica si può osservare un calo dell'attività, contrariamente alle UU.OO di carattere internistico nelle quali si rileva un andamento crescente. Nel Presidio C. Zonchello nel quale è presente il solo reparto di Pneumologia, l'attività è in crescita con il più 32,56%. Il San Camillo dislocato nel territorio del Distretto sanitario di Sorgono, è in controtendenza rispetto agli altri nosocomi, l'attività tra il 2022 e il 2021 si è ridotta del 14,81%, per via della sospensione dell'attività chirurgica e per ridimensionamento dell'attività della Medicina Interna.

Se si analizza il peso dei DRG a fronte di una leggera crescita dell'attività, si rileva che la complessità dei casi trattati in regime ordinario è tendenzialmente costante, registrano un andamento crescente le UU.OO. di Chirurgia Vascolare, Terapia Intensiva e Terapia Intensiva neonatale e alcuni reparti chirurgici.

I tempi complessivi della degenza media sono tendenzialmente in linea tra i due anni, fatta eccezione per il Presidio Zonchello che registra 3,44 giornate di degenza in meno rispetto al 2021.

Relazione sulla gestione 2022

Stabilimento	Voce	2022	2021	Delta Assoluto	Delta %	
P.O. San Francesco	Occupazione PL DH	100,30%	102,40%	-2,10%	-2,05%	
	Occupazione PL RO	73,70%	63,00%	10,70%	16,98%	
	RO - Indice di rotazione	33,42	28,93	4,49	15,52%	
	RO - Turn Over	2,87	4,67	-1,8	-38,54%	
	Degenza media	8,51	8,58	-0,07	-0,82%	
	Giorni Deg. Media Preoperatoria	1,85	2,01	-0,16	-7,96%	
	Peso medio DO	1,17	1,23	-6,00%	-4,84%	
	Peso medio DH	0,93	0,93	0,50%	0,59%	
	Dimessi 0_2 giorno (dimessi vivi)	1.841	1.693	148	8,74%	
	% dimissioni da reparti chirurgici con DRG medico	43,70%	36,90%	6,80%	18,43%	
	% Ricoveri urgenti brevi	7,30%	6,60%	0,70%	10,61%	
	% DRG LEA (all. B.P.S) non appropriati	11,70%	11,70%	0,00%	0,00%	
	% ricoveri DH Medici Finalità diagnostiche (T9)	15,96%	20,58%	-4,60%	-22,45%	
P.O. C. Zonchello	Occupazione PL DH	24,30%	26,10%	-1,80%	-6,90%	
	Occupazione PL RO	72,70%	64,70%	8,00%	12,36%	
	RO - Indice di rotazione	14,65	10,88	3,77	34,65%	
	RO - Turn Over	6,81	11,83	-5,02	-42,43%	
	Degenza media	18,1	21,7	-3,6	-16,59%	
	Peso medio DO	1,25	1,23	1,20%	1,01%	
	Peso medio DH	0,96	0,94	1,70%	1,80%	
	Dimessi 0_2 giorno (dimessi vivi)	21	14	7	50,00%	
	% Ricoveri urgenti brevi	3,20%	1,20%	2,00%	166,67%	
	% DRG LEA (all. B.P.S) non appropriati	5,20%	6,50%	-1,30%	-20,00%	
	% ricoveri DH Medici Finalità diagnostiche (T9)	27,78%	22,22%	5,60%	25,02%	
	P.O. San Camillo	Occupazione PL DH	171,10%	143,00%	-28,10%	-16,42%
		Occupazione PL RO	43,00%	35,30%	-7,70%	-17,91%
RO - Indice di rotazione		13,13	11,2	-193,00%	-14,70%	
RO - Turn Over		15,85	21,01	516,00%	32,56%	
Degenza media		11,94	11,46	-48,00%	-4,02%	
Giorni Deg. Media Preoperatoria		0	0	0,00%	0,00%	
Peso medio DO		1,15	1,12	-2,82%	-2,46%	
Peso medio DH		0,75	0,72	-3,43%	-4,56%	
Dimessi 0_2 giorno (dimessi vivi)		16	29	1300,00%	81,25%	
% dimissioni da reparti chirurgici con DRG medico		0,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
% Ricoveri urgenti brevi		4,80%	8,60%	3,80%	79,17%	
% DRG LEA (all. B.P.S) non appropriati		4,20%	2,40%	-1,80%	-42,86%	
% ricoveri DH Medici Finalità diagnostiche (T9)		30,65%	31,78%	1,13%	3,69%	
ASL 3	Occupazione PL DH	97,90%	99,80%	-1,90%	-1,90%	
	Occupazione PL RO	72,40%	61,60%	10,80%	17,53%	
	RO - Indice di rotazione	31,26	26,86	4,4	16,38%	
	RO - Turn Over	3,23	5,21	-1,98	-38,00%	
	Degenza media	8,91	9	-0,09	-1,00%	
	Giorni Deg. Media Preoperatoria	1,85	2,01	-0,16	-7,96%	
	Peso medio DO	1,17	1,23	-5,50%	-4,46%	
	Peso medio DH	0,92	0,91	0,80%	0,85%	
	Dimessi 0_2 giorno (dimessi vivi)	1.878	1.736	142	8,18%	
	% dimissioni da reparti chirurgici con DRG medico	43,70%	37,20%	6,50%	17,47%	
	% Ricoveri urgenti brevi	7,00%	6,40%	0,60%	9,38%	
	% DRG LEA (all. B.P.S) non appropriati	11,30%	11,40%	-0,10%	-0,88%	
	% ricoveri DH Medici Finalità diagnostiche (T9)	17,34%	21,63%	-4,30%	-19,83%	

Fonte dati: Abaco

Relazione sulla gestione 2022

L'aumento dell'attività seppur lieve viene confermato dall'andamento degli indicatori rappresentati. A livello complessivo si osserva infatti l'aumento del tasso di utilizzo dei posti letto, correlato all'andamento positivo dell'indice di rotazione dei pazienti e al calo del turnover dei posti letto.

Si deve necessariamente ricordare che il confronto tra i due anni non viene fatto su basi omogenee, in quanto il 2021, è stato caratterizzato da scelte organizzative, logistiche e di ridefinizione dei percorsi assistenziali interni che hanno influenzato l'andamento dell'attività e i conseguenti risultati.

INDICATORI DI ESITO

Interventi chirurgici tumore colon retto Priorità A

Fonte dati: ABACO

Struttura	2022			2021			Delta 2022 - 2021
	Interventi entro 30 gg	Casi con priorità A	Indicatore	Interventi entro 30 gg	Casi con priorità A	Indicatore	Indicatore
ASL 3	21	27	77,80%	17	22	77,27%	3,60%

Proporzione di IMA trattati con PTCA entro 2 giorni

Fonte dati: 3M 360

Struttura	2022			2021			Delta 2022 - 2021
	Interventi con PTCA entro 2 gg	IMA	Indicatore	Interventi con PTCA entro 2 gg	IMA	Indicatore	Indicatore
ASL 3	164	266	61,65%	206	291	70,79%	-9,14%

Numero di fratture del femore operate entro 2 giorni a pazienti over 65

Fonte dati: 3M 360

Struttura	2022			2021			Delta 2022 - 2021
	Interventi entro 2 gg	Fratture del femore	Indicatore	Interventi entro 2 gg	Fratture del femore	Indicatore	Indicatore
ASL 3	57	188	30,32%	115	286	40,21%	-9,89%

Percentuale parti cesarei primari (PCP)

Fonte dati: 3M 360

Struttura	2022			2021			Delta 2022 - 2021		
	Tot. Dimessi PCP	Tot. Dimessi	Proporzione PCP	Tot. Dimessi PCP	Tot. dimessi	Proporzione PCP	Delta Numeratore	Delta Denominat.	Delta Indicatore
ASL 3	183	708	25,85%	179	667	26,84%	4	41	-0,99%

Colecistectomia laparoscopica: degenza post-operatoria inferiore a 3 giorni

Fonte dati: 3M 360

Struttura	2022			2021			Delta 2022 - 2021		
	Degenza < 3gg	Colec. Lapar	Proporzione	Degenza < 3gg	Colec. Lapar	Proporzione	Numeratore	Denominatore	Proporzione
ASL 3	27	27	100,00%	15	15	100,00%	12	12	0,00%

Relazione sulla gestione 2022

3.2 Assistenza Territoriale

3.2.2 Struttura

L'azienda Sanitaria Locale di Nuoro opera sul territorio mediante 4 Distretti sanitari:

- Distretto di Nuoro
- Distretto di Macomer
- Distretto di Siniscola
- Distretto di Sorgono.

In tutti e quattro i Distretti vengono erogate le forme di Assistenza previste dai LEA. Nella Tabella sotto riportata si sintetizza l'articolazione dell'offerta territoriale nell'anno oggetto di analisi.

SERVIZI PRESENTI	Anno 2022
MMG	88
PLS	16
Guardie Mediche e Turistiche	32
Poliambulatori	9
Presidi di Riabilitazione	12
Csm	4
Sert	3
Consultori familiari	8
Dialisi territoriali	3
Servizio Diabetologico	4

Di seguito le specialità ambulatoriali presenti nei quattro distretti dell'Asl di Nuoro:

DISTRETTO DI NUORO

Poliambulatorio di Nuoro: Cardiologia, Chirurgia Generale, Dermatologia, Ecografia, Endocrinologia, Gastroenterologia, Geriatria, Neurologia, Oculistica, Odontostomatologia, Ortopedia, Ostetricia e Ginecologia, Otorinolaringoiatria, Reumatologia, Pneumologia

Altre Strutture Territoriali: Diabetologia (c/o P.O. Zonchello), Centro di medicina fisica e riabilitativa (c/o P.O. Zonchello e altre sedi distrettuali) Consultorio, Guardia Medica, ADI

Casa della Salute di Gavoi: Cardiologia, Centro Prelievi, Chirurgia, Neurologia, Dermatologia, Diabetologia, Oculistica, Ortopedia, Otorinolaringoiatria, Reumatologia

Poliambulatorio di Bitti: Cardiologia; Centro Prelievi, Chirurgia, Ortopedia, Diabetologia

Strutture Convenzionate: Radiologia (n° 3 strutture), FKT (n° 1 struttura), Laboratorio (n° 2 strutture), Ambulatorio Chirurgico avanzato (n° 1 struttura); Riabilitazione globale ambulatoriale (n°1 struttura); Salute Mentale (n° 2 strutture).

Relazione sulla gestione 2022

DISTRETTO DI SINISCOLA

Poliambulatorio di Siniscola: Cardiologia, Chirurgia Generale, Dermatologia, Endocrinologia, Geriatria, Neurologia, Oculistica, Oncologia, Ortopedia, Otorinolaringoiatria, Pneumologia, Urologia, Reumatologia, Diagnostica per Immagini e Ecografia, Centro Prelievi, Diabetologia.

Poliambulatorio di Orosei: Cardiologia, Chirurgia Generale, Dermatologia, Endocrinologia, Neurologia, Oculistica, Ortopedia, Otorinolaringoiatria, Urologia, Reumatologia, Diagnostica per Immagini e Ecografia, Centro Prelievi, Diabetologia.

Altre Strutture Territoriali: Dialisi, Centro di medicina fisica e riabilitativa (Siniscola / Orosei), Consultorio, Guardia Medica, ADI

Strutture Convenzionate: Siniscola: FKT (n° 1 struttura), Laboratorio (n° 1 struttura), Riabilitazione Globale (n° 1 struttura)

Orosei: Riabilitazione Globale (n° 1 struttura)

DISTRETTO DI MACOMER

Poliambulatorio di Macomer: Cardiologia, Chirurgia Generale, Dermatologia, Endocrinologia, Gastroenterologia, Neurologia, Oculistica, Oncologia, Ortopedia, Ostetricia e Ginecologia, Otorinolaringoiatria, Pneumologia, Reumatologia, Urologia, Diagnostica per Immagini e Ecografia, Senologia, Diabetologia.

Altre Strutture Territoriali: Centro di medicina fisica e riabilitativa, Dialisi, Consultorio, Guardia Medica, ADI

Strutture Convenzionate: Macomer: Radiologia (n° 1 struttura).

DISTRETTO DI SORGONO

Poliambulatorio di Sorgono: Cardiologia, Chirurgia, Dermatologia, Dietologia, Endocrinologia, Oculistica, Neurologia, Otorinolaringoiatria, Reumatologia, Urologia, Diabetologia, Centro Prelievi.

Poliambulatorio di Aritzo: Oculistica, Otorinolaringoiatria, Diabetologia, Centro Prelievi.

Poliambulatorio di Desulo: Oculistica, Otorinolaringoiatria, Diabetologia, Centro Prelievi.

Altre Strutture Territoriali: Centro di medicina fisica e riabilitativa (Sorgono / Aritzo / Desulo), Consultorio, Guardia Medica, ADI.

Sul territorio insistono n. 9 Strutture private convenzionate che erogano prestazioni ambulatoriali per la Diagnostica di Laboratorio, Diagnostica per Immagini, Medicina fisica e riabilitazione, attività di branca a visita e prestazioni chirurgiche in regime day surgery. Si riporta di seguito il dettaglio delle attività convenzionate:

Relazione sulla gestione 2022

Nome struttura	Distretto	Disciplina di attività
C.i.d. s.r.l.	Nuoro	Radiologia tradizionale, TAC e RM
Cedian s.r.l.	Nuoro	Radiologia tradizionale, Ecografia, TAC e RM
Fkt s.r.l.	Nuoro	Radiologia tradizione e riabilitazione fisica;
Lab s.a.s	Nuoro	Laboratorio Analisi;
Lan s.r.l.	Nuoro	Laboratorio Analisi;
Nuoro Day Surgery	Nuoro	Branca a visita e prestazioni day surgery
Delpiano diagnostica s.r.l.	Macomer	Ecografia, Senologia
Tamponi FKT Gallura s.r.l.	Siniscola	Riabilitazione fisica;
Centro Analisi Cliniche AMG s.r.l.	Siniscola	Laboratorio Analisi;

L'area dell'assistenza socio sanitaria e di riabilitazione è erogata nel nostro territorio solo in minima parte dalla presenza di strutture pubbliche, il soddisfacimento dei bisogni dell'utenza viene garantito prevalentemente attraverso l'acquisto di servizi erogati da strutture private presenti nel nostro territorio e presso strutture presenti nelle altre Asl della Regione.

Si riporta di seguito l'offerta di servizi erogabili sul territorio:

STRUTTURA	DISTRETTO DI NUORO		DISTRETTO DI SINISCOLA		DISTRETTO DI MACOMER		DISTRETTO DI SORGONO	
	PUBBLICA	PRIVATA	PUBBLICA	PRIVATA	PUBBLICA*	PRIVATA	PUBBLICA	PRIVATA
RSA – CDI	/	/	/	/	N. 1 CON 40 POSTI LETTO	/	/	/
HOSPICE c/o P.O. C. ZONCHELLO	N. 8 POSTI LETTO	/	/	/	/	/	/	/
RIABILITAZIONE GLOBALE	/	AIAS - OLIENA	/	AIAS - SINISCOLA / OROSEI	N. 1 CON 9 POSTI LETTO	/	/	AIAS - ARITZO

*Natura pubblica a gestione privata

Sul nostro territorio è presente una RSA dislocata nel Distretto sanitario di Macomer, che presenta un carattere misto in quanto la struttura è pubblica ma gestita privatamente dalla Sereni Orizzonti; sullo stesso territorio è presente una struttura di Riabilitazione globale a ciclo continuativo dotata di 9 posti letto oltre all'Hospice che è collocato nel Distretto di Nuoro presso il P.O. C. Zonchello ed è dotato di 8 posti letto.

Per le attività erogate dalle Strutture di riabilitazione sono presenti 4 Strutture AIAS nei comuni di Oliena, Siniscola, Orosei e Aritzo, nei quali vengono erogate prestazioni di carattere ambulatoriale, domiciliare, residenziale e semiresidenziale.

Sul versante della Salute mentale il dipartimento è presente con l'articolazione dei suoi servizi su tutti e quattro i distretti.

Relazione sulla gestione 2022

3.2.2 I risultati della produzione - Dati di attività – Assistenza territoriale

Fonte dati: STS 21 anni 2022/2021

Denominazione struttura	Codice branca specialistica	Branca	Prestazioni per esterni				Prestazioni equivalenti				
			2022	2021	2022-2021	Δ %	2022	2021	2022-2021	Δ %	
P.O. San Francesco - Ambulatorio	01	Anestesia	-	5	- 5	-100,00%	-	75	- 75	-100,00%	
	02	Cardiologia	1.775	2.813	- 1.038	-36,90%	8.841	12.959	- 4.118	-31,77%	
	03	Chirurgia generale	471	673	- 202	-30,01%	1.490	1.789	- 299	-16,74%	
	04	Chirurgia plastica	-	1	- 1	-100,00%	-	5	- 5	-100,00%	
	05	Chirurgia Vascolare – Angiologia	2.551	2.399	152	6,34%	11.938	11.950	- 12	-0,10%	
	06	Dermosifilopatia	17.445	19.093	- 1.648	-8,63%	50.657	55.308	- 4.652	-8,41%	
	08	Diagnostica per immagini - Radiologia diagnostica	23.258	19.782	3.476	17,57%	307.094	327.416	- 20.322	-6,21%	
	10	Gastroenterologia - Chirurgia ed endoscopia digestiva	2.145	2.438	- 293	-12,02%	28.258	31.901	- 3.643	-11,42%	
	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche...	933.718	878.897	54.821	6,24%	1.019.111	969.576	49.535	5,11%	
	12	Medicina fisica e riabilitazione - Recupero e riab.	71	3.047	- 2.976	-97,67%	145	6.223	- 6.078	-97,67%	
	13	Nefrologia	17.866	16.855	1.011	6,00%	371.490	367.282	4.208	1,15%	
	14	Neurochirurgia	384	488	- 104	-21,31%	1.365	1.804	- 438	-24,30%	
	15	Neurologia	4.484	4.938	- 454	-9,19%	12.530	12.609	- 79	-0,62%	
	16	Oculistica	5.960	5.596	364	6,50%	256.516	238.680	17.836	7,47%	
	17	Odontostomatologia - Chirurgia maxillo facciale	5.962	6.262	- 300	-4,79%	21.232	22.408	- 1.176	-5,25%	
	18	Oncologia	17.325	16.853	472	2,80%	34.508	32.481	2.026	6,24%	
	19	Ortopedia e traumatologia	2.087	2.391	- 304	-12,71%	4.931	5.919	- 989	-16,70%	
	20	Ostetricia e ginecologia	2.015	1.645	370	22,49%	7.466	5.862	1.603	27,35%	
	21	Otorinolaringoiatria	4.662	3.378	1.284	38,01%	14.534	11.198	3.336	29,79%	
	22	Pneumologia	-	5	- 5	-100,00%	-	36	- 36	-100,00%	
	23	Psichiatria	299	427	- 128	-29,98%	736	1.119	- 383	-34,22%	
	24	Radioterapia	51.268	70.924	- 19.656	-27,71%	560.210	697.555	- 137.345	-19,69%	
	25	Urologia	2.630	3.456	- 826	-23,90%	8.831	12.122	- 3.292	-27,15%	
	26	Altre prestazioni	4.354	5.888	- 1.534	-26,05%	11.863	15.503	- 3.639	-23,48%	
	Totale P.O. San Francesco - Ambulatorio			1.100.730	1.068.254	32.476	3,04%	2.733.746	2.841.781	- 108.035	-3,80%
	P.O. C. Zonchello Ambulatorio	01	Anestesia	127	31	96	309,68%	1.787	381	1.405	368,51%
03		Chirurgia generale	143	185	- 42	-22,70%	193	250	- 57	-22,83%	
08		Diagnostica per immagini - Radiologia diagnostica	4.200	3.488	712	20,41%	21.535	19.305	2.230	11,55%	
12		Medicina fisica e riabilitazione - Recupero e riab.	1	1	-	0,00%	1	1	-	0,00%	
18		Oncologia	210	229	- 19	-8,30%	630	687	- 57	-8,30%	
19		Ortopedia e traumatologia	30	30	-	0,00%	90	90	-	0,00%	
22		Pneumologia	9.990	8.889	1.101	12,39%	39.046	34.887	4.159	11,92%	
23		Psichiatria	78	60	18	30,00%	258	198	59	30,00%	
26	Altre prestazioni	5.349	5.101	248	4,86%	14.742	14.176	566	3,99%		
Totale P.O. C. Zonchello Ambulatorio			20.128	18.014	2.114	11,74%	78.281	69.976	8.306	11,87%	

Relazione sulla gestione 2022

Denominazione struttura	Codice branca specialistica	Branca	Prestazioni per esterni				Prestazioni equivalenti			
			2022	2021	2022-2021	Δ %	2022	2021	2022-2021	Δ %
P.O. San Camillo - Ambulatorio	01	Anestesia	-	1	- 1	-100,00%	-	4	- 4	-100,00%
	02	Cardiologia	528	529	- 1	-0,19%	4.150	4.113	37	0,89%
	03	Chirurgia generale	678	1.062	- 384	-36,16%	2.047	2.801	- 754	-26,90%
	05	Chirurgia Vascolare – Angiologia	14	-	14	100,00%	85	-	85	100,00%
	08	Diagnostica per immagini - Radiologia diagnostica	4.646	4.235	411	9,70%	26.719	28.696	- 1.977	-6,89%
	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche...	139.446	146.157	- 6.711	-4,59%	134.967	145.020	- 10.053	-6,93%
	13	Nefrologia	2.631	2.520	111	4,40%	55.198	61.202	- 6.004	-9,81%
	18	Oncologia	125	405	- 280	-69,14%	387	1.114	- 727	-65,27%
	19	Ortopedia e traumatologia	203	138	65	47,10%	839	573	266	46,47%
	20	Ostetricia e ginecologia	2.948	3.072	- 124	-4,04%	14.696	15.572	- 876	-5,62%
	22	Pneumologia	-	59	- 59	-100,00%	-	264	- 264	-100,00%
	26	Altre prestazioni	198	352	- 154	-43,75%	745	1.247	- 502	-40,28%
Totale P.O. San Camillo - Ambulatorio			151.417	158.530	- 7.113	-4,49%	239.833	260.607	- 20.774	-7,97%
Poliambulatorio di Nuoro	02	Cardiologia	8.638	13.188	- 4.550	-34,50%	40.838	61.630	- 20.792	-33,74%
	03	Chirurgia generale	4.042	4.375	- 333	-7,61%	13.697	14.747	- 1.050	-7,12%
	04	Chirurgia plastica	3	-	3	100,00%	6	-	6	100,00%
	05	Chirurgia Vascolare – Angiologia	8	-	8	100,00%	32	-	32	100,00%
	06	Dermosifilopatia	3.153	2.573	580	22,54%	8.562	6.836	1.725	25,24%
	08	Diagnostica per immagini - Radiologia diagnostica	542	597	- 55	-9,21%	4.110	4.568	- 458	-10,03%
	10	Gastroenterologia - Chirurgia ed endoscopia digestiva	899	941	- 42	-4,46%	2.921	3.051	- 131	-4,28%
	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche...	5.879	5.078	801	15,77%	3.670	3.056	614	20,11%
	12	Medicina fisica e riabilitazione - Recupero e riab.	41	68	- 27	-39,71%	97	191	- 95	-49,47%
	15	Neurologia	3.113	2.252	861	38,23%	9.131	6.839	2.292	33,52%
	16	Oculistica	5.514	5.459	55	1,01%	19.991	19.706	285	1,45%
	17	Odontostomatologia - Chirurgia maxillo facciale	1.384	927	457	49,30%	5.816	3.852	1.964	50,99%
	18	Oncologia	45	-	45	100,00%	135	-	135	100,00%
	19	Ortopedia e traumatologia	4.820	5.104	- 284	-5,56%	15.576	16.515	- 940	-5,69%
	20	Ostetricia e ginecologia	1.176	1.031	145	14,06%	7.282	5.440	1.841	33,85%
	21	Otorinolaringoiatria	1.603	1.800	- 197	-10,94%	4.623	5.545	- 922	-16,62%
	22	Pneumologia	459	-	459	100,00%	1.668	-	1.668	100,00%
25	Urologia	197	204	- 7	-3,43%	348	359	- 11	-3,16%	
26	Altre prestazioni	4.284	4.193	91	2,17%	14.422	11.991	2.431	20,27%	
Totale Poliambulatorio - Nuoro			45.800	47.790	- 1.990	-4,16%	152.923	164.326	- 11.403	-6,94%
Casa della Salute di Gavoi	02	Cardiologia	378	322	56	17,39%	1.862	1.535	327	21,28%
	03	Chirurgia generale	170	264	- 94	-35,61%	549	824	- 275	-33,42%
	06	Dermosifilopatia	219	190	29	15,26%	811	714	97	13,55%
	09	Endocrinologia	-	43	- 43	-100,00%	-	210	- 210	-100,00%
	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche...	4.425	3.895	530	13,61%	3.095	2.303	791	34,35%
	15	Neurologia	77	223	- 146	-65,47%	256	657	- 401	-61,09%
	16	Oculistica	1.797	1.363	434	31,84%	6.136	4.339	1.797	41,42%
	19	Ortopedia e traumatologia	765	747	18	2,41%	2.451	2.389	62	2,60%
	20	Ostetricia e ginecologia	153	-	153	100,00%	1.274	-	1.274	100,00%
	21	Otorinolaringoiatria	662	791	- 129	-16,31%	1.642	1.959	- 317	-16,19%
26	Altre prestazioni	1.054	846	208	24,59%	2.147	1.901	246	12,94%	
Totale Casa della Salute di Gavoi			9.700	8.684	1.016	11,70%	20.223	16.832	3.391	20,15%

Relazione sulla gestione 2022

Denominazione struttura	Codice branca specialistica	Branca	Prestazioni per esterni				Prestazioni equivalenti			
			2022	2021	2022-2021	Δ %	2022	2021	2022-2021	Δ %
Poliambulatorio di Bitti	02	Cardiologia	159	-	159	100,00%	697	-	697	100,00%
	03	Chirurgia generale	169	203	- 34	-16,75%	579	654	- 76	-11,58%
	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche...	3.143	3.158	- 15	-0,47%	1.891	1.898	- 7	-0,36%
	19	Ortopedia e traumatologia	218	242	- 24	-9,92%	715	796	- 81	-10,18%
	26	Altre prestazioni	359	-	359	100,00%	570	-	570	100,00%
Totale Poliambulatorio di Bitti			4.048	3.603	445	12,35%	4.451	3.348	1.103	32,96%
Centro di Diabetologia - Nuoro	03	Chirurgia generale	97	150	- 53	-35,33%	117	178	- 62	-34,50%
	06	Dermosifilopatia	-	62	- 62	-100,00%	-	223	- 223	-100,00%
	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche...	1.606	1.711	- 105	-6,14%	1.480	1.540	- 60	-3,88%
	12	Medicina fisica e riabilitazione - Recupero e riab.	5	48	- 43	-89,58%	6	87	- 81	-93,10%
	26	Altre prestazioni	21.013	18.229	2.784	15,27%	32.007	28.722	3.285	11,44%
Totale Centro di Diabetologia - Nuoro			22.721	20.200	2.521	12,48%	33.610	30.751	2.859	9,30%
Centro Dialisi C.A.L. - Dorgali	13	Nefrologia	10	29	- 19	-65,52%	405	1.033	- 628	-60,83%
Totale Centro Dialisi C.A.L. - Dorgali			10	29	- 19	-65,52%	405	1.033	- 628	-60,83%
Hospice Nuoro - Ambulatoriale	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche...	14	29	- 15	-51,72%	27	92	- 65	-70,95%
	26	Altre prestazioni	539	555	- 16	-2,88%	1.427	1.555	- 129	-8,27%
Totale Hospice Nuoro - Ambulatoriale			553	584	- 31	-5,31%	1.453	1.647	- 194	-11,76%
Centro Recupero e Ried. Funzionale - Nuoro	12	Medicina fisica e riabilitazione - Recupero e riab.	39.550	45.001	- 5.451	-12,11%	83.716	95.787	- 12.070	-12,60%
Totale Centro Recupero e Ried. Funzionale - Nuoro			39.550	45.001	- 5.451	-12,11%	83.716	95.787	- 12.070	-12,60%
Centro Recupero e Ried. Funzionale - Bitti	12	Medicina fisica e riabilitazione - Recupero e riab.	2.051	2.435	- 384	-15,77%	4.431	5.189	- 759	-14,62%
Totale Centro Recupero e Ried. Funzionale - Bitti			2.051	2.435	- 384	-15,77%	4.431	5.189	- 759	-14,62%
Centro Recupero e Ried. Funzionale - Gavoi	12	Medicina fisica e riabilitazione - Recupero e riab.	3.897	208	3.689	1773,56%	8.129	756	7.373	975,03%
Totale Centro Recupero e Ried. Funzionale - Gavoi			3.897	208	3.689	1773,56%	8.129	756	7.373	975,03%
Centro Recupero e Ried. Funzionale - Ottana	12	Medicina fisica e riabilitazione - Recupero e riab.	943	776	167	21,52%	2.035	1.801	233	12,95%
Totale Centro Recupero e Ried. Funzionale - Ottana			943	776	167	21,52%	2.035	1.801	233	12,95%
Centro Recupero e Ried. Funzionale - Orgosolo	12	Medicina fisica e riabilitazione - Recupero e riab.	48	107	- 59	-55,14%	166	190	- 23	-12,40%
Totale Centro Recupero e Ried. Funzionale - Orgosolo			48	107	- 59	-55,14%	166	190	- 23	-12,40%
Centro Recupero e Ried. Funzionale - Dorgali	12	Medicina fisica e riabilitazione - Recupero e riab.	853	75	778	1037,33%	1.747	269	1.478	549,93%
Totale Centro Recupero e Ried. Funzionale - Dorgali			853	75	778	1037,33%	1.747	269	1.478	549,93%
Presidio Neuropsichiatria inf. - Nuoro	12	Medicina fisica e riabilitazione - Recupero e riab.	-	3	- 3	-100,00%	-	4	- 4	-100,00%
	23	Psichiatria	10	16	- 6	-37,50%	31	51	- 20	-39,13%
	26	Altre prestazioni	37	107	- 70	-65,42%	148	428	- 280	-65,42%
Totale Presidio Neuropsichiatria inf. - Nuoro			47	126	- 79	-62,70%	179	483	- 304	-62,96%

Relazione sulla gestione 2022

Denominazione struttura	Codice branca specialistica	Branca	Prestazioni per esterni				Prestazioni equivalenti			
			2022	2021	2022-2021	Δ %	2022	2021	2022-2021	Δ %
Centro salute Mentale - Nuoro	23	Psichiatria	7.021	9.134	- 2.113	-23,13%	21.817	28.256	- 6.439	-22,79%
Totale Centro Salute Mentale - Nuoro			7.021	9.134	- 2.113	-23,13%	21.817	28.256	- 6.439	-22,79%
Ser.D - Nuoro	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche...	158	189	- 31	-16,40%	95	114	- 19	-16,67%
	23	Psichiatria	7.056	6.400	656	10,25%	19.479	17.739	1.740	9,81%
Totale Ser.D - Nuoro			7.214	6.589	625	9,49%	19.574	17.853	1.721	9,64%
Poliambulatorio Macomer	02	Cardiologia	3.203	2.255	948	42,04%	13.078	8.184	4.894	59,79%
	03	Chirurgia generale	1.676	2.256	- 580	-25,71%	5.087	6.406	- 1.319	-20,59%
	05	Chirurgia Vascolare – Angiologia	-	2	- 2	-100,00%	-	9	- 9	-100,00%
	06	Dermosifilopatia	793	519	274	52,79%	2.465	1.648	817	49,60%
	08	Diagnostica per immagini - Radiologia diagnostica	11.340	12.198	- 858	-7,03%	56.917	59.551	- 2.634	-4,42%
	09	Endocrinologia	1	-	1	100,00%	4	-	4	100,00%
	10	Gastroenterologia - Chirurgia ed endoscopia digestiva	319	336	- 17	-5,06%	1.083	1.122	- 38	-3,39%
	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche...	21.738	14.737	7.001	47,51%	14.807	9.004	5.802	64,44%
	12	Medicina fisica e riabilitazione - Recupero e riab.	2	11	- 9	-81,82%	3	30	- 27	-89,82%
	13	Nefrologia	1	1	-	0,00%	4	3	1	35,79%
	15	Neurologia	2.172	2.266	- 94	-4,15%	6.197	6.169	28	0,45%
	16	Oculistica	3.410	2.835	575	20,28%	9.614	8.414	1.200	14,26%
	18	Oncologia	5.126	6.711	- 1.585	-23,62%	11.139	14.414	- 3.276	-22,73%
	19	Ortopedia e traumatologia	2.207	2.134	73	3,42%	7.385	7.169	216	3,01%
	20	Ostetricia e ginecologia	649	125	524	419,20%	3.850	558	3.293	590,63%
	21	Otorinolaringoiatria	711	728	- 17	-2,34%	2.000	2.214	- 214	-9,68%
	22	Pneumologia	1.556	898	658	73,27%	5.898	3.260	2.638	80,92%
	25	Urologia	839	1.221	- 382	-31,29%	3.154	4.239	- 1.085	-25,60%
26	Altre prestazioni	6.197	7.454	- 1.257	-16,86%	14.189	16.397	- 2.208	-13,46%	
Totale Poliambulatorio - Macomer			61.940	56.687	5.253	9,27%	156.873	148.790	8.083	5,43%
Centro Dialisi - Macomer	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche...		142	- 142	-100,00%		375	- 375	-100,00%
	13	Nefrologia	2.804	5.728	- 2.924	-51,05%	73.869	147.839	- 73.970	-50,03%
Totale Centro Dialisi - Macomer			2.804	5.870	- 3.066	-52,23%	73.869	148.214	- 74.345	-50,16%
Servizio Fisioterapia - Macomer	12	Medicina fisica e riabilitazione - Recupero e riab.	9.993	12.494	- 2.501	-20,02%	15.943	17.386	- 1.444	-8,30%
Totale Servizio Fisioterapia - Macomer			9.993	12.494	- 2.501	-20,02%	15.943	17.386	- 1.444	-8,30%
Presidio Neuropsichiatria inf. - Macomer	23	Psichiatria	4	2	2	100,00%	9	4	4	100,00%
	26	Altre prestazioni	54	51	3	5,88%	216	204	12	5,88%
Totale Presidio Neuropsichiatria inf. - Macomer			58	53	5	9,43%	225	209	16	7,87%
Centro Salute Mentale - Macomer	23	Psichiatria	6.221	7.217	- 996	-13,80%	17.279	20.650	- 3.371	-16,32%
Totale Centro salute Mentale - Macomer			6.221	7.217	- 996	-13,80%	17.279	20.650	- 3.371	-16,32%
Ser.D - Macomer	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche...	64	68	- 4	-5,88%	38	41	- 3	-7,32%
	23	Psichiatria	3.524	3.337	187	5,60%	10.438	10.000	438	4,38%
Totale Ser.D - Macomer			3.588	3.405	183	5,37%	10.476	10.041	435	4,33%

Relazione sulla gestione 2022

Denominazione struttura	Codice branca specialistica	Branca	Prestazioni per esterni				Prestazioni equivalenti			
			2022	2021	2022-2021	Δ %	2022	2021	2022-2021	Δ %
Poliambulatorio Siniscola	02	Cardiologia	2.044	1.325	719	54,26%	8.329	5.727	2.602	45,43%
	03	Chirurgia generale	2.530	2.678	- 148	-5,53%	7.944	8.443	- 499	-5,91%
	06	Dermosifilopatia	2.633	2.871	- 238	-8,29%	6.980	7.722	- 741	-9,60%
	08	Diagnostica per immagini - Radiologia diagnostica	6.384	5.395	989	18,33%	28.623	22.361	6.262	28,00%
	09	Endocrinologia	735	1.050	- 315	-30,00%	3.201	4.689	- 1.488	-31,73%
	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche...	14.080	14.206	- 126	-0,89%	10.217	8.251	1.966	23,82%
	12	Medicina fisica e riabilitazione - Recupero e riab.	1	52	- 51	-98,08%	2	143	- 142	-98,95%
	13	Nefrologia	-	93	- 93	-100,00%	-	279	- 279	-100,00%
	15	Neurologia	754	760	- 6	-0,79%	2.702	2.580	122	4,72%
	16	Oculistica	2.478	2.410	68	2,82%	8.199	8.119	80	0,98%
	18	Oncologia	370	312	58	18,59%	1.073	904	170	18,78%
	19	Ortopedia e traumatologia	1.352	1.267	85	6,71%	4.735	4.423	312	7,06%
	20	Ostetricia e ginecologia	-	29	- 29	-100,00%	-	93	- 93	-100,00%
	21	Otorinolaringoiatria	1.077	1.214	- 137	-11,29%	2.731	3.144	- 413	-13,13%
22	Pneumologia	356	-	356	100,00%	1.404	-	1.404	100,00%	
25	Urologia	662	534	128	23,97%	2.511	2.092	419	20,02%	
26	Altre prestazioni	3.056	4.300	- 1.244	-28,93%	6.269	9.279	- 3.010	-32,44%	
Totale Poliambulatorio Siniscola			38.512	38.496	16	0,04%	94.920	88.248	6.671	7,56%
Poliambulatorio - Orosei	02	Cardiologia	1.138	558	580	103,94%	5.252	1.768	3.484	197,06%
	03	Chirurgia generale	1.078	1.036	42	4,05%	3.562	3.403	158	4,64%
	06	Dermosifilopatia	750	865	- 115	-13,29%	2.405	2.650	- 245	-9,25%
	08	Diagnostica per immagini - Radiologia diagnostica	1.697	1.548	149	9,63%	8.323	6.845	1.478	21,59%
	09	Endocrinologia	1.147	1.295	- 148	-11,43%	5.020	5.708	- 687	-12,04%
	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche...	12.158	11.176	982	8,79%	8.072	6.284	1.788	28,45%
	15	Neurologia	216	231	- 15	-6,49%	830	883	- 53	-5,95%
	16	Oculistica	1.112	1.096	16	1,46%	3.875	3.806	70	1,83%
	19	Ortopedia e traumatologia	431	430	1	0,23%	1.586	1.646	- 60	-3,62%
	20	Ostetricia e ginecologia	-	12	- 12	-100,00%	-	49	- 49	-100,00%
	21	Otorinolaringoiatria	1.067	986	81	8,22%	2.700	2.777	- 76	-2,74%
25	Urologia	296	575	- 279	-48,52%	1.060	2.055	- 995	-48,42%	
26	Altre prestazioni	2.940	2.806	134	4,78%	5.792	6.489	- 697	-10,74%	
Totale Poliambulatorio - Orosei			24.030	22.614	1.416	6,26%	48.479	44.363	4.116	9,28%
Centro Dialisi Siniscola	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche...	-	1	- 1	-100,00%	-	4	- 4	-100,00%
	13	Nefrologia	3.463	3.453	10	0,29%	78.152	87.390	- 9.238	-10,57%
Totale Centro Dialisi Siniscola			3.463	3.454	9	0,26%	78.152	87.394	- 9.241	-10,57%
Servizio Fisioterapia - Siniscola	12	Medicina fisica e riabilitazione - Recupero e riab.	11.574	12.527	- 953	-7,61%	21.636	22.105	- 469	-2,12%
Totale Servizio Fisioterapia - Siniscola			11.574	12.527	- 953	-7,61%	21.636	22.105	- 469	-2,12%
Servizio Fisioterapia - Orosei	12	Medicina fisica e riabilitazione - Recupero e riab.	5.801	4.549	1.252	27,52%	8.509	7.485	1.024	13,69%
Totale Servizio Fisioterapia- Orosei			5.801	4.549	1.252	27,52%	8.509	7.485	1.024	13,69%
Presidio Neuropsichiatria inf. - Siniscola	23	Psichiatria	3	-	3	100,00%	7	-	7	100,00%
	26	Altre prestazioni	87	75	12	16,00%	348	300	48	16,00%
Totale Presidio Neuropsichiatria inf. - Siniscola			90	75	15	20,00%	355	300	55	18,20%
Presidio Neuropsichiatria inf. - Orosei	15	Neurologia	-	2	- 2	-100,00%	-	11	- 11	-100,00%
	23	Psichiatria	-	2	- 2	-100,00%	-	4	- 4	-100,00%
	26	Altre prestazioni	5	29	- 24	-82,76%	20	116	- 96	-82,76%
Totale Presidio Neuropsichiatria inf. - Orosei			5	33	- 28	-84,85%	20	132	- 112	-84,81%

Relazione sulla gestione 2022

Denominazione struttura	Codice branca specialistica	Branca	Prestazioni per esterni				Prestazioni equivalenti					
			2022	2021	2022-2021	Δ %	2022	2021	2022-2021	Δ %		
Centro salute Mentale - Siniscola	23	Psichiatria	3.227	2.201	1.026	46,62%	8.579	6.020	2.559	42,51%		
Totale Centro salute Mentale - Siniscola			3.227	2.201	1.026	46,62%	8.579	6.020	2.559	42,51%		
Ser.D - Siniscola	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche...	-	17	-	17	-100,00%	-	10	-	10	-100,00%
	23	Psichiatria	72	2.230	-	2.158	-96,77%	231	6.122	-	5.891	-96,23%
Totale Ser.D - Siniscola			72	2.247	-	2.175	-96,80%	231	6.132	-	5.901	-96,23%
Poliambulatorio Sorgono	02	Cardiologia	2.432	2.510	-	78	-3,11%	7.876	8.300	-	424	-5,10%
	03	Chirurgia generale	13	7	6	85,71%	155	83	71	85,71%		
	05	Chirurgia Vascolare – Angiologia	376	398	-	22	-5,53%	2.920	2.985	-	66	-2,20%
	06	Dermosifilopatia	322	351	-	29	-8,26%	1.185	1.296	-	110	-8,52%
	09	Endocrinologia	671	689	-	18	-2,61%	2.753	2.844	-	92	-3,22%
	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche...	690	297	393	132,32%	530	178	351	196,76%		
	12	Medicina fisica e riabilitazione - Recupero e riab.	3	17	-	14	-82,35%	5	48	-	44	-90,62%
	15	Neurologia	1.723	1.565	158	10,10%	5.195	4.251	944	22,19%		
	16	Oculistica	1.576	1.806	-	230	-12,74%	5.828	6.722	-	894	-13,30%
	18	Oncologia	36		36	100,00%	108		108	100,00%		
	19	Ortopedia e traumatologia	14	412	-	398	-96,60%	42	1.472	-	1.430	-97,15%
	21	Otorinolaringoiatria	1.059	985	74	7,51%	2.559	2.367	192	8,12%		
	22	Pneumologia	-	114	-	114	-100,00%	-	448	-	448	-100,00%
	25	Urologia	371	268	103	38,43%	1.390	1.018	371	36,47%		
26	Altre prestazioni	1.399	1.252	147	11,74%	4.202	3.844	357	9,29%			
Totale Poliambulatorio Sorgono			10.685	10.671	14	0,13%	34.746	35.858	-	1.112	-3,10%	
Poliambulatorio Aritzo	09	Endocrinologia	-	2	-	2	-100,00%	-	8	-	8	-100,00%
	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche...	1.129	112	1.017	908,04%	1.405	67	1.338	1988,53%		
	16	Oculistica	309	279	30	10,75%	1.154	1.021	133	12,99%		
	21	Otorinolaringoiatria	67	32	35	109,38%	204	99	105	106,96%		
	26	Altre prestazioni	167	22	145	659,09%	431	66	366	557,99%		
Totale Poliambulatorio Aritzo			1.672	447	1.225	274,05%	3.194	1.260	1.934	153,43%		
Poliambulatorio Desulo	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche...	896	118	778	659,32%	752	71	682	961,33%		
	16	Oculistica	343	334	9	2,69%	1.215	1.188	28	2,32%		
	21	Otorinolaringoiatria	47	51	-	4	-7,84%	149	158	-	10	-6,01%
	26	Altre prestazioni	195	19	176	926,32%	518	54	464	867,26%		
Totale Poliambulatorio Desulo			1.481	522	959	183,72%	2.634	1.470	1.164	79,17%		
Centro di Diabetologia - Sorgono	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche...	293	4	289	7225,00%	161	3	159	6006,60%		
	26	Altre prestazioni	1.807	308	1.499	486,69%	4.575	811	3.764	464,03%		
Totale Centro di Diabetologia - Sorgono			2.100	312	1.788	573,08%	4.737	814	3.923	482,04%		
Servizio Fisioterapia Sorgono	12	Medicina fisica e riabilitazione - Recupero e riab.	6.285	6.542	-	257	-3,93%	13.041	13.796	-	755	-5,47%
Totale Servizio Fisioterapia Sorgono			6.285	6.542	-	257	-3,93%	13.041	13.796	-	755	-5,47%
Servizio Fisioterapia Aritzo	12	Medicina fisica e riabilitazione - Recupero e riab.	76	236	-	160	-67,80%	160	462	-	302	-65,42%
Totale Servizio Fisioterapia Aritzo			76	236	-	160	-67,80%	160	462	-	302	-65,42%

Relazione sulla gestione 2022

Denominazione struttura	Codice branca specialistica	Branca	Prestazioni per esterni				Prestazioni equivalenti			
			2022	2021	2022-2021	Δ %	2022	2021	2022-2021	Δ %
Servizio Fisioterapia Desulo	12	Medicina fisica e riabilitazione - Recupero e riab.	168	604	- 436	-72,19%	320	1.126	- 806	-71,61%
Totale Servizio Fisioterapia Desulo			168	604	- 436	-72,19%	320	1.126	- 806	-71,61%
Presidio Neuropsichiatria inf. - Sorgono	26	Altre prestazioni	-	17	- 17	-100,00%	-	68	- 68	-100,00%
Totale Presidio Neuropsichiatria inf. - Sorgono			-	17	- 17	-100,00%	-	68	- 68	-100,00%
Centro salute Mentale - Sorgono	23	Psichiatria	1.891	1.766	125	7,08%	6.408	4.201	2.207	52,54%
Totale Centro salute Mentale - Sorgono			1.891	1.766	125	7,08%	6.408	4.201	2.207	52,54%
TOTALE COMPLESSIVO ASL 3 DI NUORO			1.612.467	1.583.178	29.289	1,85%	4.007.504	4.207.218	- 199.904	-4,75%

Anche l'andamento delle prestazioni ambulatoriali manifesta una lieve crescita pari all'1,85%, non confermato dalle prestazioni equivalenti che evidenziano un andamento negativo del -4,75%, dovuto in tutta probabilità ad un minore valore delle prestazioni erogate.

Sebbene si sia provveduto alla riapertura degli ambulatori, l'erogazione dell'attività è rallentata dalla grave situazione delle liste d'attesa che caratterizza non solo l'attività della ASL di Nuoro ma l'intera realtà della Sanità Pubblica Nazionale.

A livello ospedaliero è possibile riscontrare l'andamento positivo degli ambulatori del P.O. San Francesco (+3,04%) e Cesare Zonchello (+11,74%), in controtendenza il San Camillo che presenta un andamento negativo (-4,49%).

Tra le strutture Poliambulatoriali del territorio hanno avuto un andamento positivo significativo Orosei, Macomer e la Casa della Salute di Gavoi.

Il 61,66% dell'attività complessiva di Diagnostica per immagini dell'Azienda è erogata a livello ospedaliero, la restante parte dall'attività (il 34,39%) è erogata sul territorio. Nel 2022 le prestazioni sono aumentate del 10,21% pari a 4.824 prestazioni. Anche il territorio presenta un modesto incremento pari all'1,14%.

L'attività di Diagnostica di laboratorio è in aumento del 5,51% pari a 59.498 prestazioni concentrata nei laboratori dei P.O. San Francesco e San Camillo. L'attività dei centri prelievi è tendenzialmente in aumento sul tutto territorio in particolare nel Distretto di Macomer dove l'attività di prelievo ha registrato il 47,51% in più rispetto al 2021.

Tra le altre branche è stato riscontrato l'andamento positivo dell'Oculistica (+ 6,24%), Ginecologia e Ostetricia (+17,37%), Pneumologia (+24,04%) e Otorino(+9,93%).

Prestazioni ambulatoriali – Strutture private convenzionate											
Distretto	Branca	Codice struttura	Denominazione struttura	N. Prestazioni		Delta		N. Prestazioni equivalenti		Delta	
				2022	2021	Assoluto	%	2022	2021	Assoluto	%
Nuoro	Diagnostica per Immagini	001801	F.K.T Srl	13.210	13.713	-503	-3,67%	63.778	67.561	-3.783	-5,60%
		002001	C.I.D.	12.453	15.976	-3.523	-22,05%	315.365	361.867	-46.502	-12,85%
		201037	Cedian Srl	10.186	13.103	-2.917	-22,26%	203.188	239.063	-35.875	-15,01%
Macomer		030010	Delpiano diagnostica	2.915	2.371	544	22,94%	21.699	17.588	4.111	23,37%
Totale Diagnostica per Immagini				38.764	45.163	-6.399	-14,17%	604.030	686.079	-82.049	-11,96%
Nuoro	Diagnostica di Laboratorio	001601	L.A.B.	55.834	80.745	-24.911	-30,85%	58.887	89.115	-30.228	-33,92%
		001701	L. A. N.	77.740	89.389	-11.649	-13,03%	82.624	95.212	-12.588	-13,22%
Siniscola		201042	AMG srl	19.852	22.419	-2.567	-11,45%	19.690	23.019	-3.329	-14,46%
Totale Diagnostica di Laboratorio				153.426	192.553	-39.127	-20,32%	161.201	207.346	-46.145	-22,26%
Nuoro	Medicina Fisica e riabilitativa	001801	F.K.T. Srl	10.392	11.512	-1.120	-9,73%	5.249	5.790	-541	-9,34%
Siniscola		201043	Tamponi	16.634	15.775	859	5,45%	21.570	22.335	-765	-3,43%
Totale Medicina Fisica e riabilitativa				27.026	27.287	-261	-0,96%	26.819	28.125	-1.306	-4,64%
Nuoro	Ambulatorio Chirurgico avanzato	030106	Nuoro Day Surgery -	4.961	2946	2.015	68,40%	127.548	131.897	-4.349	-3,30%
Totale Ambulatorio Chirurgico avanzato				4.961	2946	2.015	68,40%	127.548	131.897	-4.349	-3,30%

Relazione sulla gestione 2022

Le prestazioni erogate dalle strutture private nell'anno 2022 hanno registrato un calo complessivo dell'attività del 16,34% rispetto all'anno 2021. La tendenza si riscontra anche in merito alle prestazioni equivalenti.

Se nell'anno 2021 i condizionamenti nell'accessibilità alle strutture pubbliche hanno favorito una crescita dell'attività erogata dalle strutture private convenzionate, con la fine dell'emergenza sanitaria i servizi pubblici hanno, anche se con fatica, lavorato per riappropriarsi del loro ruolo.

Dall'analisi dei dati si riscontra una riduzione del 14,17% dell'attività di Diagnostica per immagini e un calo del 20,32% della Diagnostica di Laboratorio. La medicina fisica e riabilitativa presenta un lieve disallineamento rispetto al 2021 - 0,96% ma che conferma la tendenza della domanda. Rispetto al 2021 si rileva l'entrata a regime della nuova Struttura Nuoro Day Surgery che eroga attività di branca a visita e prestazioni chirurgiche in regime day surgery per la quale l'incremento dell'attività è pari al 68,40%.

Relazione sulla gestione 2022

4. La Gestione Economico Finanziaria dell'Azienda

Nonostante la nuova Riforma del Sistema Sanitario Regionale abbia ricostituito per le 8 Aziende Sanitarie tutte le funzioni dettate dal D.lgs 502/1992 e ss.mm.ii., compresa quindi anche l'autonomia patrimoniale, contabile e gestionale, il passaggio da una unica Azienda Regionale per la Tutela della Salute (ATS) a singole ASL ha inevitabilmente determinato una perdita di informazioni contabili dettagliate per singola Azienda.

Pertanto, non essendo possibile confrontare i dati contabili consuntivi dell'anno 2022 con quelli pregressi, ci si è limitati a comparare il Conto Economico Consuntivo del 2022 con il relativo Conto economico Preventivo.

Il Conto Economico Consuntivo 2022 dell'Asl di Nuoro presenta un risultato economico positivo pari a € 5.049.412,55.

CONTO ECONOMICO ANNUALE	Preventivo ANNO 2022	Consuntivo ANNO 2022
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Contributi in c/esercizio	322.255.442,57	358.227.190,62
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti -	- 1.350.000,00	- 1.602.993,91
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti -	1.050.000,00	3.039.823,58
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria -	30.429.497,79	29.087.026,08
5) Concorsi, recuperi e rimborsi -	2.756.692,46	12.316.788,50
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) -	2.460.000,00	2.642.364,41
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio -	7.938.625,93	6.209.426,60
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni -	-	-
9) Altri ricavi e proventi -	308.141,46	326.035,69
TOTALE A)	365.848.400,21	410.245.661,57
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
1) Acquisti di beni - - - -	59.411.938,27	65.906.379,30
a) Acquisti di beni sanitari - -	58.572.692,10	65.008.707,01
b) Acquisti di beni non sanitari - -	839.246,17	897.672,29
2) Acquisti di servizi sanitari - - - -	127.619.991,72	123.192.726,05
3) Acquisti di servizi non sanitari - - - -	40.453.718,16	43.466.783,88
4) Manutenzione e riparazione - -	7.905.404,69	12.402.053,52
5) Godimento di beni di terzi - -	2.932.325,26	3.609.193,88
6) Costi del personale - - - -	108.699.780,91	114.250.883,30
7) Oneri diversi di gestione - -	854.720,06	849.484,31
8) Ammortamenti - - - -	4.555.989,30	6.209.839,81
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti - -	-	-
10) Variazione delle rimanenze - - - -	- 519.305,38	3.786.758,16
11) Accantonamenti - - - -	5.748.028,17	23.325.982,75
TOTALE B)	357.662.591,16	397.000.084,96
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	8.185.809,05	13.245.576,61
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	19,64
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	- 384,46
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	8.185.809,05	13.245.211,79
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	8.185.809,05	8.195.799,24
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	- 0,00	5.049.412,55

Relazione sulla gestione 2022

4.1 Valore della Produzione anno 2022

Con riferimento al **Valore delle Entrate**, in termini strettamente numerici, si evidenzia quanto segue:

CONTO ECONOMICO ANNUALE	Preventivo ANNO 2022	Consuntivo ANNO 2022
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Contributi in c/esercizio	322.255.442,57	358.227.190,62
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti -	- 1.350.000,00	- 1.602.993,91
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti -	1.050.000,00	3.039.823,58
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria -	30.429.497,79	29.087.026,08
5) Concorsi, recuperi e rimborsi -	2.756.692,46	12.316.788,50
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) -	2.460.000,00	2.642.364,41
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio -	7.938.625,93	6.209.426,60
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni -	-	-
9) Altri ricavi e proventi -	308.141,46	326.035,69
TOTALE A)	365.848.400,21	410.245.661,57

A fronte di un valore della produzione complessivo pari a euro 410 milioni di euro per l'anno 2022, la quota messa a disposizione dalla Regione, relativamente ai Contributi in c/esercizio, è stata di euro 358 milioni pari al 87% di tutte le entrate.

Nella voce "**Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**" la quota inserita, pari a 1.600 mila euro, oltre che per l'acquisizione dei beni protesici e investimenti volti a garantire la sicurezza nei luoghi di lavoro, è stata utilizzata, in assenza di assegnazione dei finanziamenti dedicati in conto capitale dall'Assessorato, per far fronte alla fornitura urgente di arredi necessari al completamento dei nuovi locali del Presidio Sanitario San Francesco.

Nel corso del 2022, infatti, la Direzione dell'Azienda Socio Sanitaria Locale di Nuoro ha avviato il trasferimento di alcuni servizi presso il complesso del vecchio ospedale San Francesco recentemente ristrutturato.

Tutto ciò ha poi consentito, nel 2023, di procedere all'allocazione di tutti i servizi Sanitari e amministrativi precedentemente dislocati in tre stabili, compresa la Casa della Comunità, nell'unico complesso.

La voce "**Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**", comprende principalmente i finanziamenti Covid 2020 e 2021, pari a circa euro 2.700 mila, utilizzati a copertura dell'esercizio 2022.

La voce relativa ai **Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria** è quasi totalmente legata ai valori di mobilità attiva, mentre il differenziale presente nella voce "Concorsi, recuperi e rimborsi" è dovuta al valore del Pay Back, pari a 9 milioni, derivante dalla procedura di superamento del tetto di spesa farmaceutica comunicata dalla Ras.

In merito alle **Entrate proprie** sono stati inseriti i valori dei ticket sanitari e delle riscossioni di altri diritti e rimborsi vari, oltreché le entrate relative all'attività ALPI.

Il valore complessivo di tale voce è stato limitato dalla fase emergenziale del Covid-19 e dal sottodimensionamento della dotazione organica.

La "**Quota contributi in c/capitale**" imputata all'esercizio è riferita principalmente alla procedura contabile di sterilizzazione degli ammortamenti.

Relazione sulla gestione 2022

4.2 Costi della Produzione anno 2022

Con riferimento, invece, ai costi della produzione dell'anno 2022 si riporta di seguito la sintesi delle voci principali:

B) COSTI DELLA PRODUZIONE	Preventivo ANNO 2022	Consuntivo ANNO 2022
1) Acquisti di beni - - - -	59.411.938,27	65.906.379,30
a) Acquisti di beni sanitari - -	58.572.692,10	65.008.707,01
b) Acquisti di beni non sanitari - -	839.246,17	897.672,29
2) Acquisti di servizi sanitari - - - -	127.619.991,72	123.192.726,05
3) Acquisti di servizi non sanitari - - - -	40.453.718,16	43.466.783,88
4) Manutenzione e riparazione - -	7.905.404,69	12.402.053,52
5) Godimento di beni di terzi - -	2.932.325,26	3.609.193,88
6) Costi del personale - - - -	108.699.780,91	114.250.883,30
7) Oneri diversi di gestione - -	854.720,06	849.484,31
8) Ammortamenti - - - -	4.555.989,30	6.209.839,81
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti - -	-	-
10) Variazione delle rimanenze - - - -	- 519.305,38	3.786.758,16
11) Accantonamenti - - - -	5.748.028,17	23.325.982,75
TOTALE B)	357.662.591,16	397.000.084,96

I **Beni sanitari** costituiscono in media il 16% circa dei costi della produzione.

CODICE	DESCRIZIONE	CE PREVENTIVO 2022	CE CONSUNTIVO 2022
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	58.572.692,10	65.008.707,01
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	32.843.065,27	39.705.897,76
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	708.830,68	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	22.616.314,46	23.273.054,67
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	272.758,45	223.727,83
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.278.799,94	920.685,85
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	23.857,48	6.611,33
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	30.324,71	3.904,00
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	352.741,11	459.919,57
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	446.000,00	414.906,00

Con riferimento ai **Prodotti farmaceutici** nel 2022 i consumi maggiori sono stati registrati a livello ospedaliero e le unità ospedaliere maggiormente interessate sono state l'Ematologia, l'Oncologia e la Neurologia che hanno assorbito, totalmente, il 65% dei costi concentrato principalmente su Antineoplastici e Immunosoppressivi.

Anche per la voce dei **Dispositivi medici** i principali costi sono stati registrati, in ambito ospedaliero, all'interno del Blocco operatorio mentre a livello territoriale per la fornitura di dispositivi per terapia insulinica.

Nella macro voce "**Acquisti servizi sanitari**" riveste importanza, oltre ai Servizi Sanitari caratteristici, la voce relativa alle **Consulenze, Collaborazioni e Interinale**, pari a 4 milioni, determinata, principalmente, della scarsità di risorse umane che negli anni ha registrato un considerevole decremento.

L'aggregato relativo agli "**Acquisti di servizi non Sanitari**" ammonta nel 2022 a circa 43 milioni di euro pari al 9% dei costi complessivi. Si compone di tutte quelle voci di spesa relative a servizi quali pulizie, lavanderia, riscaldamento, vigilanza, utenze e altri servizi di supporto.

Relazione sulla gestione 2022

Il costo delle “**Manutenzioni**” è legato prevalentemente ai canoni Project ed è riferito principalmente ai fabbricati e alle attrezzature sanitarie.

Il **Costo del Personale Dipendente** costituisce naturalmente una quota rilevante del bilancio aziendale che per l'Asl di Nuoro ammonta al 29% dei Costi di produzione.

La percentuale del costo del personale sul totale dei costi si è drasticamente ridotto nel corso degli ultimi anni per effetto della scarsità di risorse umane dovuta sia ai pensionamenti sia alla difficoltà di reperire figure professionali, soprattutto personale medico.

La difficoltà di assumere personale con le procedure ordinarie ha determinato, sempre nell'ottica di un continuo miglioramento dei livelli di assistenza sanitaria e di un abbattimento delle liste di attesa, un inevitabile spostamento di risorse dalle voci del Personale Dipendente a quelle relative a Consulenze, Convenzioni, interinali e Prestazioni.

Con riferimento, infine, agli **Altri costi** la voce più rilevante è quella relativa agli **Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati**.

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	SARDEGNA	ENTE	ASL NUORO

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2022

Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale			
	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo								
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																	
1A100			Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	975.046,23	38.210,02	-	215.091,70	1.022.888,19	2.345.405,76	-	34.160,37	179.040,57	127.785,74	-	149.321,67	-	5.086.950,26
	<i>1A110</i>		<i>Vaccinazioni</i>	936.496,30	8.975,60	-	188.176,70	905.836,58	2.051.918,94	-	34.160,37	179.040,57	113.162,90	-	132.234,43	-	4.550.002,39
	<i>1A120</i>		<i>Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie</i>	38.549,93	29.234,43	-	26.914,99	117.051,61	293.486,82	-	-	-	14.622,84	-	17.087,25	-	536.947,87
1B100			Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	-	1.255,01	-	77.888,86	361.139,05	849.316,71	-	-	54.536,13	45.115,79	-	52.719,24	-	1.441.970,78
1C100			Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	-	1.126,28	-	15.057,81	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.184,09
1D100			Salute animale e igiene urbana veterinaria	6.933,85	12.554,49	-	814.506,96	3.949.134,31	8.881.557,68	-	465.905,96	528.565,45	493.351,11	-	576.496,38	-	15.729.006,19
1E100			Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	709,26	1.603,26	-	71.076,31	347.456,20	775.031,29	-	-	93.346,15	43.406,45	-	50.721,81	-	1.383.350,74
1F100			Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	4.856,08	990,51	-	67.426,50	164.277,01	406.845,86	-	4.732,24	211,97	20.522,54	-	23.981,23	-	693.843,93
	<i>1F110</i>		<i>Screening oncologici</i>	4.409,38	126,24	-	46.742,12	74.321,93	181.298,95	-	4.732,24	211,97	9.284,78	-	10.849,55	-	331.977,15
		1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	-	25,08	-	41.709,76	50.422,24	126.425,10	-	-	6.299,07	-	-	7.360,66	-	232.241,92
		1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	-	-	-	3.806,33	18.130,82	41.505,03	-	3.873,10	-	2.265,02	-	2.646,75	-	72.227,05
		1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	4.409,38	101,15	-	1.226,02	5.768,87	13.368,82	-	859,14	211,97	720,69	-	842,14	-	27.508,18
	<i>1F120</i>		<i>Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e nutrizione nutrizionale</i>	446,71	864,27	-	20.684,38	89.955,08	225.546,91	-	-	-	11.237,76	-	13.131,68	-	361.866,79
		1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	446,71	864,27	-	20.684,38	89.955,08	225.546,91	-	-	-	11.237,76	-	13.131,68	-	361.866,79
		1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1G100			Attività medico legali per finalità pubbliche	133,83	611,51	-	23.963,95	144.241,41	261.307,98	-	-	97.420,69	18.019,56	-	21.056,43	-	566.755,35
1H100			Contributo Legge 210/92	-	-	-	184.471,52	-	-	-	-	-	-	-	-	-	184.471,52
19999			TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	987.679,25	56.351,08	-	1.469.483,60	5.989.136,17	13.519.465,28	-	504.798,56	953.120,96	748.201,20	-	874.296,76	-	25.102.532,87
2A100			Assistenza sanitaria di base	9.584,17	9.753,96	12.589.383,29	-	62.437,55	-	-	-	151.977,61	7.800,10	-	9.114,66	-	12.840.051,34
	<i>2A110</i>		<i>Medicina generale</i>	2.099,61	566,01	10.926.646,99	-	51.823,17	-	-	-	126.141,42	6.474,08	-	7.565,17	-	11.121.316,45
		2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	2.099,61	566,01	10.505.272,87	-	51.823,17	-	-	-	126.141,42	6.474,08	-	7.565,17	-	10.699.942,33
		2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	21.687,65	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21.687,65
		2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	-	-	399.686,46	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	399.686,46
		2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<i>2A120</i>		<i>Pediatria di libera scelta</i>	1.220,73	218,83	1.662.736,30	-	10.614,38	-	-	-	25.836,19	1.326,02	-	1.549,49	-	1.703.501,94
		2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	1.220,73	218,83	1.662.736,30	-	10.614,38	-	-	-	25.836,19	1.326,02	-	1.549,49	-	1.703.501,94
		2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<i>2A130</i>		<i>Altra assistenza sanitaria di base</i>	6.263,83	8.969,12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.232,95
		2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	6.263,83	8.969,12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.232,95
		2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2B100			Continuità assistenziale	25.236,38	12.524,09	6.384.029,28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.421.789,75
2C100			Assistenza ai turisti	791,92	202,49	165.315,16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	166.309,57
2D100			Emergenza sanitaria territoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2E100			Assistenza farmaceutica	35.391.898,40	-	30.895.487,54	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	66.287.385,94
	<i>2E110</i>		<i>Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione</i>	-	-	24.370.950,48	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24.370.950,48
	<i>2E120</i>		<i>Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale</i>	16.014.298,74	-	1.682.119,59	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.696.418,33
		2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	9.428.849,85	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.428.849,85
		2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	6.585.448,89	-	1.682.119,59	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.267.568,48
	<i>2E130</i>		<i>Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero</i>	19.377.599,66	-	4.842.417,47	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24.220.017,13
2F100			Assistenza integrativa e protesica	838.743,17	1.307,64	5.273.242,37	-	122.398,86	-	-	-	297.927,84	15.290,84	-	17.867,84	-	6.566.778,55
	<i>2F110</i>		<i>Assistenza integrativa-Totale</i>	213.015,17	-	3.898.374,29	-	61.199,44	-	-	-	148.963,92	7.645,42	-	8.933,92	-	4.338.132,16
		2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	-	-	1.949.187,15	-	6.119,95	-	-	-	14.896,39	764,54	-	893,39	-	1.971.861,41
		2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	213.015,17	-	1.208.496,03	-	52.019,52	-	-	-	126.619,33	6.498,61	-	7.593,83	-	1.614.242,50
		2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	-	-	740.691,12	-	3.059,97	-	-	-	7.448,20	382,27	-	446,70	-	752.028,25
	<i>2F120</i>		<i>Assistenza protesica</i>	625.727,99	1.307,64	1.374.868,08	-	61.199,43	-	-	-	148.963,92	7.645,42	-	8.933,92	-	2.228.646,40

Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale		
	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo							
2G100		Assistenza specialistica ambulatoriale	7.828.779,76	192.426,18	16.798.110,22	2.369.977,89	10.408.273,10	20.260.164,51	-	2.948.791,71	2.743.168,37	1.300.268,04	716,09	1.519.404,34	-	66.370.080,20
	2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	7.477.834,19	90.698,56	6.253.796,33	1.699.540,83	5.770.425,45	12.949.575,77	-	1.338.967,44	147.102,64	720.878,44	716,09	842.369,27	-	37.291.905,02
		2G111 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	5.915.048,15	19.209,53	812.993,52	258.600,09	1.142.348,12	2.819.830,59	-	43.492,57	-	142.709,43	-	166.760,49	-	11.320.992,50
		2G112 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	207.907,56	26.315,80	4.127.505,58	131.860,02	624.959,84	1.437.829,83	-	100.747,50	25.506,80	78.073,98	-	91.231,92	-	6.851.938,82
		2G113 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	1.354.878,48	45.173,23	1.313.297,23	1.309.080,72	4.003.117,49	8.691.915,34	-	1.194.727,37	121.595,84	500.095,03	716,09	584.376,87	-	19.118.973,70
		2G114 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2G115 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	350.945,56	101.727,63	10.544.313,89	670.437,06	4.637.847,65	7.310.588,74	-	1.609.824,27	2.596.065,73	579.389,59	-	677.035,06	-	29.078.175,19
		2G121 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	-	-	1.048.748,22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.048.748,22
		2G122 Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	14.193,67	3.953,84	2.438.402,66	55.078,76	239.534,09	600.590,60	-	-	-	29.924,13	-	34.967,29	-	3.416.645,05
		2G123 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	336.751,89	97.773,79	7.057.163,02	615.358,30	4.398.313,56	6.709.998,15	-	1.609.824,27	2.596.065,73	549.465,46	-	642.067,77	-	24.612.781,92
		2G124 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2G125 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H100		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	1.045.646,00	54.504,73	1.030.329,67	3.610.561,13	5.189.943,72	11.341.534,51	-	1.082.506,85	549.453,55	648.360,96	-	757.630,29	-	25.310.471,41
	2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	536.623,43	14.835,88	-	2.710.878,95	850.700,28	1.531.208,16	-	397.221,93	190.434,59	106.274,92	-	124.185,61	-	6.462.363,74
		2H111 Cure domiciliari	501.682,69	13.757,20	-	2.448.874,26	816.267,90	1.477.132,50	-	365.631,49	190.434,59	101.973,41	-	119.159,15	-	6.034.913,20
		2H112 Cure palliative domiciliari	34.940,73	1.078,67	-	262.004,70	34.432,37	54.075,66	-	31.590,44	-	4.301,51	-	5.026,45	-	427.450,54
	2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	17.043,41	18.458,80	-	97.439,48	528.285,63	1.062.500,93	-	130.837,15	124.730,43	65.996,82	-	77.119,37	-	2.122.412,01
	2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	281,12	4.960,10	-	110.320,69	495.454,91	1.202.960,36	-	38.494,77	-	61.895,40	-	72.326,73	-	1.986.694,07
	2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	479.967,25	13.249,43	-	267.588,82	1.278.025,29	2.917.845,53	-	280.656,17	-	159.659,09	-	186.566,70	-	5.583.558,28
	2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	1.030.329,67	323.186,03	1.448.839,82	3.524.089,46	-	106.380,87	-	180.998,33	-	211.502,28	-	6.825.326,46
	2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	11.730,80	3.000,53	-	101.147,15	588.637,80	1.102.930,09	-	128.915,96	234.288,53	73.536,39	-	85.929,61	-	2.330.116,85
2I100		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	-	61,86	457.924,30	27.257,97	124.013,57	297.226,74	-	13.432,32	-	15.492,57	-	18.103,56	-	953.512,89
	2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	61,86	-	27.257,97	124.013,57	297.226,74	-	13.432,32	-	15.492,57	-	18.103,56	-	495.588,59
	2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	441.126,71	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	441.126,71
	2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	16.797,58	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.797,58
	2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2J100		Assistenza sociosanitaria residenziale	120.168,81	57.442,80	7.422.120,29	1.098.508,40	1.926.822,15	3.768.693,34	-	1.040.507,76	-	240.710,95	-	281.278,35	-	15.956.252,84
	2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	2.583,16	46.772,39	2.958.601,84	233.306,35	1.245.750,87	2.544.022,26	-	567.499,05	-	155.627,16	-	181.855,27	-	7.936.018,36
	2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	2.327.781,84	45.910,69	276.509,40	500.619,98	-	188.694,79	-	34.543,33	-	40.364,96	-	3.414.424,99
	2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	212.681,55	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	212.681,55
	2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	21.008,90	-	1.923.055,07	752.890,31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.696.954,28
	2J150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	96.576,75	10.670,41	-	66.401,04	404.561,88	724.051,09	-	284.313,92	-	50.540,46	-	59.058,12	-	1.696.173,67
	2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2K100		Assistenza termale	-	-	192.764,98	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	192.764,98
2L100		Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	10.237,15	7.014,56	522.782,73	61.796,87	268.750,72	673.846,26	-	-	-	33.574,06	-	39.232,35	-	1.617.234,71

	Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale		
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo							
29999			TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	45.271.085,75	335.238,31	81.731.489,81	7.168.102,26	18.102.639,67	36.341.465,37	-	5.085.238,64	3.742.527,36	2.261.497,51	716,09	2.642.631,39	-	202.682.632,17
3A100			Attività di Pronto soccorso	718.642,19	39.755,77	455.419,06	814.881,18	1.902.179,70	3.925.230,82	-	820.569,17	6.076,42	237.632,45	-	277.681,04	-	9.198.067,82
	3A110		Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	576.405,97	36.819,41	455.419,06	775.307,64	1.753.297,31	3.582.700,72	-	796.568,39	-	219.033,11	-	255.947,12	-	8.451.498,72
		3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	458.484,95	29.286,90	455.419,06	698.208,73	1.434.024,08	2.915.368,56	-	666.132,46	-	179.147,46	-	209.339,47	-	7.045.411,68
		3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	117.921,02	7.532,51	-	77.098,91	319.273,23	667.332,16	-	130.435,92	-	39.885,65	-	46.607,65	-	1.406.087,05
	3A120		Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	142.236,22	2.936,37	-	39.573,54	148.882,39	342.530,10	-	24.000,79	6.076,42	18.599,34	-	21.733,92	-	746.569,09
3B100			Assistenza ospedaliera per acuti	21.267.008,45	556.316,53	30.182.581,97	6.785.817,37	24.670.798,29	49.588.306,74	-	6.787.402,11	698.482,32	2.851.882,87	-	3.332.515,33	-	146.721.111,99
	3B110		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	1.116.379,80	25.722,50	3.885.216,17	609.915,12	3.061.052,28	6.650.644,64	-	916.148,40	86.323,70	382.406,23	-	446.853,77	-	17.180.662,62
	3B120		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	131.039,88	2.659,98	896.588,35	67.009,64	324.989,41	730.687,42	-	77.832,92	4.553,99	40.599,76	-	47.442,10	-	2.323.403,43
	3B130		Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	20.019.588,77	527.934,05	25.400.777,46	6.108.892,61	21.284.756,60	42.206.974,69	-	5.793.420,79	607.604,64	2.428.876,89	-	2.838.219,45	-	127.217.045,95
	3B140		Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3B150		Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3C100			Assistenza ospedaliera per lungodegenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3D100			Assistenza ospedaliera per riabilitazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3E100			Trasporto sanitario assistito	869,73	8.362,64	3.418.526,63	977,24	163.503,65	10.655,98	-	391.042,89	-	20.425,92	-	23.868,34	-	4.038.233,01
3F100			Attività trasfusionale	442.471,41	9.356,32	-	560.051,72	722.024,18	1.787.184,90	-	22.687,59	-	90.199,87	-	105.401,41	-	3.739.377,40
3G100			Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3H100			Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
39999			TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	22.428.991,78	613.791,26	34.056.527,66	8.161.727,51	27.458.505,82	55.311.378,44	-	8.021.701,76	704.558,74	3.200.141,12	-	3.739.466,11	-	163.696.790,22
48888			TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
49999			TOTALE GENERALE	68.687.756,79	1.005.380,65	115.788.017,47	16.799.313,37	51.550.281,67	105.172.309,08	-	13.611.738,97	5.400.207,07	6.209.839,83	716,09	7.256.394,27	-	391.481.955,26